

Одобен
решением Правления
акционерного общества
«Национальная компания
«ҚазАвтоЖол»
от «21» сентября 2022 года
(протокол №11)

Утвержден
решением Совета директоров
акционерного общества
«Национальная компания
«ҚазАвтоЖол»
от «14» октября 2022 года
(протокол №83/22)



ГODOVOЙ ОТЧЕТ АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2021год



г. Астана

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров	3
Обращение Председателя Правления	5
О Компании	8
Ключевые события	10
Стратегия развития	14
Информация о структуре уставного капитала	18
Корпоративное управление	19
Информация о работе Совета директоров	20
Информация о работе Правления	33
Устойчивое развитие	42
Результаты деятельности	48
Информационная деятельность	67
Информационная безопасность	67
Противодействие коррупции	72
Закупки	74
Финансовая отчетность	76
Контакты	78

Обращение Председателя Совета директоров



АЛМАЗ ИДЫРЫСОВ

Председатель Совета директоров
АО «НК «ҚазАвтоЖол»
Вице-министр индустрии и
инфраструктурного развития РК

Уважаемые акционер, партнеры, инвесторы и читатели Годового отчета!

Представляем вашему вниманию Годовой отчет о результатах деятельности АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2021 год.

Годовой отчет традиционно сформирован в духе прозрачности и полноты раскрытия информации для всех заинтересованных сторон в рамках установленных стандартов корпоративного управления.

В своем Послании народу Казахстана «Казахстан в новой реальности: время действий» Глава государства Касым-Жомарт Кемелевич Токаев обозначил курс развития транспортно-логистического комплекса. В этом направлении активно задействовано АО «НК «ҚазАвтоЖол», как национальный оператор дорог общего пользования республиканского и международного значения АО «НК «ҚазАвтоЖол», которые через реализацию первого этапа программы «Нұрлы жол» позволила соединить столицу страны с регионами по «лучевому» принципу.

Сформирован новый инфраструктурный каркас транспортной системы, обеспечена интеграция страны в глобальные транспортные коридоры, восстановлен исторический статус Казахстана, как связующего звена между Азией и Европой.

Однако конкуренция в этой сфере очень высока. В Центрально-Азиатском регионе появились альтернативные проекты, которые могут снизить транзитный потенциал Казахстана.

Задача – до 2025 года реконструировать и обеспечить дорожным сервисом все республиканские дороги, также планируется доведение доли дорог

республиканского значения в нормативное состояние до 100%.

Автодорожная отрасль — это важная составляющая производственной и социальной инфраструктуры, обеспечивающая географическую и экономическую связанность территорий и отраслей и их сбалансированное развитие, способствующая реализации значительного транзитно-логистического потенциала страны, обусловленного географическим положением страны. От состояния дорожной сети во многом зависит безопасность дорожного движения, транспортная подвижность населения и удовлетворение спроса со стороны населения на качественные транспортные услуги, что в конечном итоге оказывает прямое и непосредственное влияние на качество жизни граждан Казахстана.

По состоянию на начало 2022 года, сеть автомобильных дорог общего пользования составила 96 тыс. км, из них республиканская сеть – 24,9 тыс. км и 71 тыс. км – автомобильные дороги областного и районного значения.

Доля дорог республиканского значения в нормативном состоянии от общей протяженности составляет 90% (22,5 тыс. км). Протяженность дорог I и II технической категории составила 8,6 тыс. км (34%).

АО «НК «ҚазАвтоЖол» предпринимает все возможные меры для поддержания социальной устойчивости коллектива Компании с учетом финансово-экономических возможностей. Так, для повышения уровня материального благосостояния наших работников в текущем году была повышена заработная плата до 30%.

Совет директоров продолжит работу по устойчивому развитию Компании, внедрению передового опыта корпоративного управления, обеспечению социальной стабильности и минимизации экологических последствий деятельности Компании.

Выражаю благодарность Единственному акционеру, клиентам, инвесторам за доверие и плодотворное сотрудничество.

Благодарю коллектив Компании в целом за преданность профессии, стремление к развитию и повышению эффективности деятельности на благо экономики Республики Казахстан.

С уважением,
Председатель Совета директоров
АО «НК «ҚазАвтоЖол»
АЛМАЗ ИДЫРЫСОВ

**Обращение
Председателя Правления
АО «НК «ҚазАвтоЖол»**



МЕЙРХАТ КАСЫМБАЕВ

*Председатель Правления
АО «НК «ҚазАвтоЖол»*

Уважаемые читатели годового отчета, коллеги, партнеры!

Ежегодное представление Годового отчета является возможностью ознакомить вас с результатами деятельности Компании за отчетный период, поделится наиболее значимыми событиями в финансовой и производственной деятельности, а также перспективами будущего развития Компании.

В целях создания конкурентоспособной транспортной инфраструктуры, согласно поручениям Главы Государства, продолжается реализация новых инфраструктурных проектов, направленных на улучшение дорог республиканского значения, на повышение уровня придорожного сервиса, создание комфортных условий для всех участников дорожного движения.

Главными задачами Компании являются: **Повышение транспортно - транзитного потенциала и Обеспечение внутренней транспортной связанности регионов с центром.**

До 2025 года планируется доведение доли дорог республиканского значения в нормативное состояние до 100%. Реализация задачи по повышению транспортно-транзитного потенциала обеспечивается через модернизацию восьми автомобильных транзитных коридоров:

Первый коридор, это «Западная Европа – Западный Китай», протяженностью 2 747 км, который обеспечивает транзитный поток с Китая через Казахстан, Россию и далее на Европу, а также в страны Средней Азии, в частности на Узбекистан, Кыргызстан и обратно. Полная реконструкция коридора проведена в период с 2009 по 2017 гг. В связи с приростом транспортных потоков в период с 2023 по 2030 годы планируется поэтапный перевод участка от г. Кызылорда до гр. РФ (Мартук), протяженностью 1 363 км в I техническую категорию;

Второй коридор, это «Алматы – Караганда – Нур-Султан – Петропавловск – граница РФ на Курган», протяженностью 1868 км, который обеспечивает транзитный поток со странами Средней Азии через Казахстан, Россию и далее на Европу. При этом, часть транзита приходится со стороны Китая;

Третий коридор, это «Нур-Султан – Костанай – гр. РФ на Челябинск»,

протяженностью 860 км, данный коридор, аналогично обеспечивает транзитный поток со стран Средней Азии через Казахстан, Россию и далее на Европу;

Четвертый коридор, это «гр. КНР – Майкашигай – Калбатау – Семей – Павлодар – гр. РФ на Омск», протяженностью 1 116 км, данный коридор является одним из основных маршрутов восточного региона, по которому транзит направляется с Китая через территории Казахстана, России и далее на Европу;

Пятый коридор, это «Алматы – Талдыкорган – Усть-Каменогорск – Шемонаиха – гр. РФ на Барнаул», протяженностью 1 026 км, также является наиболее востребованным маршрутом, который обеспечивает транзит с Средней Азии и Китая через Казахстан в восточные регионы России и дальний восток;

Шестой коридор, это «Актобе – Кандыгаши – Макат-Атырау – гр. РФ на Астрахань», протяженностью 893 км, для западного региона данный коридор обеспечивает транзит стран Узбекистана и Туркмении по территории Казахстан, России на Европу;

Седьмой коридор, это «Атырау – Уральск – Саратов», протяженностью 587 км, участок «Уральск – Саратов» протяженностью 100 км реконструирован в 2018 году;

Восьмой коридор, это ТРАСЕКА на сегодняшний день в связи с геополитическим положением в России очень востребован транспортный коридор ТРАСЕКА, протяженностью 4 016 км. Маршрут коридора пролегает по основной части коридора «Западная Европа – Западный Китай» и далее через Актобе и Доссор выходит к морским портам Казахстана. Данный коридор обеспечивает транзит с Китая и стран Средней Азии через морской порт Актау и Курык на Кавказ и далее в Европу.

Все коридоры функционируют в полную мощность. По отдельным участкам ведется реконструкция с повышением пропускной способности. В 2021 году была продолжена работа по реализации программы «Нұрлы жол» на 2020-2025 годы (далее- «Нұрлы жол»), для реализации которой применяются современные технологии, инструменты и подходы.

Немаловажным достижением 2021 года стало и внедрение 7-ми новых платных участков дорог республиканского значения с открытой системой взимания платы. На сегодняшний день в стране существуют 11 платных участков. Это дороги 1 технической категории с общей протяженностью 2150 километров. Все средства, поступающие от платных дорог, направляются на содержание этих же дорог. Этот механизм заметно снижает нормативные расходы из республиканского бюджета на содержание автодорог.

Наряду с достижениями в производственной сфере, важным приоритетом Компании остается обеспечение безопасных условий труда для своих работников. Этот вопрос всегда находится на особом контроле у руководства Общества.

В 2022 году мы продолжим работу над решением поставленных государством задач. Уверен, профессионализм и ответственное отношение к делу работников АО «ҚазАвтоЖол» обеспечат дальнейшее устойчивое развитие Компании.

Выражаю признательность всем коллегам, подрядным организациям, причастным компетентным органам, а также всем участникам дорожного

движения. Надеюсь, что наше дальнейшее сотрудничество будет не менее эффективным и плодотворным!

С уважением,
Председатель Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол»
Мейрхат Касымбаев

О Компании

Краткая информация об автодорожной отрасли

Акционерное общество «ҚазАвтоЖол» со стопроцентным участием государства в уставном капитале создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан № 79 от 1 февраля 2013 года путем реорганизации дочернего государственного предприятия «Қазақавтодор-Кокшетау» Республиканского государственного предприятия на праве хозяйственного ведения «Қазақавтодор» Комитета автомобильных дорог Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

Постановлением Правительства Республики Казахстан № 822 от 21 августа 2013 года Компании присвоен статус «Национальная компания «ҚазАвтоЖол».



Единственный акционер
АО «НК «ҚазАвтоЖол»
Министерство индустрии и
инфраструктурного развития

Предметом деятельности Компании является осуществление дорожной деятельности и в соответствии со статьей 30 Закона Республики Казахстан от 17 июля 2001 года N 245 «Об автомобильных дорогах» к полномочиям Национального оператора относятся:

1) реализация бюджетных инвестиционных проектов по развитию сети автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения на основании государственного задания;

2) организация строительства, реконструкции, ремонта и содержания автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения, в том числе переданных в доверительное управление, в рамках выполнения государственного задания либо за счет привлеченных инвестиций;

3) текущий ремонт и содержание автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения;

4) контроль за ходом и качеством строительства, реконструкции, ремонта и содержания автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения в рамках организации исполнения государственного задания;

5) управление проектами в соответствии с законодательством Республики Казахстан об архитектурной, градостроительной и строительной деятельности в Республике Казахстан;

6) разработка предложений по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог общего пользования международного и

республиканского значения и внесение их в дорожный орган;

7) согласование размещения объектов наружной (визуальной) рекламы в полосе отвода автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения;

8) сбор платы за проезд по платным автомобильным дорогам (участкам);

9) организация деятельности платных автомобильных дорог (участков);

10) привлечение инвестиций для целей строительства, реконструкции, ремонта автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения, организации платного движения и развития объектов придорожного сервиса;

11) учет и предоставление уполномоченному государственному органу в области автомобильного транспорта информации о крупногабаритных и (или) тяжеловесных транспортных средствах, не имеющих специального разрешения на проезд по автомобильным дорогам;

12) устранение неисправностей, препятствующих бесперебойному и безопасному проезду транспортных средств по платной автомобильной дороге (участку);

13) предоставление пользователям платной автомобильной дороги (участка) информации о стоимости проезда и протяженности платных автомобильных дорог (участков), порядке пользования платной автомобильной дорогой (участком), ставках платы за проезд, порядке и способах оплаты, льготах по оплате проезда и других условиях;

14) согласование выдачи специального разрешения на проезд тяжеловесных и (или) крупногабаритных транспортных средств (включая иностранные) по автомобильным дорогам общего пользования международного и республиканского значения;

15) выдача разрешения на пересечения автомобильных дорог международного и республиканского значения каналами, линиями связи и электропередачи, нефтепроводами, газопроводами, водопроводами и железными дорогами, и другими инженерными сетями, и коммуникациями;

16) развитие объектов придорожного сервиса на автомобильных дорогах общего пользования республиканского и международного значения.

Ключевые события

Март 2021 год

Подписано Соглашение о сотрудничестве в развитии вдоль автомобильных дорог экономических сообществ в форме потребительских кооперативов и массового предпринимательства между Обществом и Национальной Ассоциацией Кооперативов и других форм экономических сообществ Республики Казахстан.

Стороны договорились о разработке совместных:

- программ сотрудничества по развитию придорожного сервиса на республиканских дорогах экономическими сообществами;
- проектов реализации государственного-частного партнерства (ГЧП) с экономическими сообществами жителей страны;
- планов мероприятий по развитию коопераций на рынке битума.

Сотрудничество обеспечит альтернативный вариант развития придорожной инфраструктуры и повышения благосостояния народа, путем активной вовлеченности населения с помощью кооперативов и других форм экономических сообществ.

Апрель 2021 год

Проведено совещание с областными управлениями административной полиции и местной полицейской службой под председательством Председателя Комитета административной полиции МВД РК М. Баймукашева совместно с Комитетом автомобильных дорог, АО «НК «ҚазАвтоЖол» и научными деятелями высших учебных заведений Казахстана по вопросам обеспечения дорожной безопасности на автомобильных дорогах республиканского значения.

Май 2021 год

В честь «Дня Победы» 9 мая сотрудники Центрального аппарата АО «НК «ҚазАвтоЖол» посетили ветеранов Великой Отечественной войны и тружеников тыла и поздравили с праздником, в ходе посещения были вручены цветы и денежные подарки.

Октябрь 2021 год

В Западно-Казахстанской области в соответствии с контрактом с Западно-Казахстанского областного филиала АО «НК «ҚазАвтоЖол» ТОО «DSK Приоритет» завершился проект среднего ремонта 271-298 км автомобильной дороги республиканского значения М - 32 «Шымкент - граница РФ (на Самару)».



Ноябрь 2021 год

Состоялись соревнования по футболу и волейболу среди автодорожников Казахстана в прошедшие выходные состоялись соревнования по футболу и волейболу среди автодорожников Казахстана.

В соревнованиях приняли участие Комитет автомобильных дорог, Комитет по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства, РГП "Госэкспертиза", РГП «Национальный центр качества дорожных активов», АО «НК «ҚазАвтоЖол» и их областные филиалы.

По итогам соревнований по волейболу 1 место заняли филиал Восточно-Казахстанской области АО "НК "ҚазАвтоЖол", 2 место РГП «Национальный центр качества дорожных активов» и 3 место АО «НК «ҚазАвтоЖол».

По футболу 1 место заняли филиал Дирекция платных автомобильных дорог, 2 место Комитет автомобильных дорог, 3 место РГП "Госэкспертиза".

Лучшие спортсмены были награждены подарками и памятными сувенирами.

Декабрь 2021 год

Подписан трехсторонний МЕМОРАНДУМ о сотрудничестве по вопросам реализации и повышения инвестиционной привлекательности для частных инвестиций инфраструктурных проектов по развитию национальной сети придорожного сервиса между **АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол»** и **АО «Национальная компания «Kazakh Tourism»** и АО «Национальная компания «KAZAKH INVEST».

Целью настоящего Меморандума является установление партнерских отношений и развитие долгосрочного, эффективного и взаимовыгодного сотрудничества Сторон, направленного на подготовку и реализацию Проектов на территории Республики Казахстан.

- В Западно-Казахстанской области в рамках двухстороннего соглашения о

сотрудничестве и взаимодействии по вопросам развития придорожного сервиса между АО "НК"КазАвтоЖол" и ТОО "АвтогазТрэйд" завершилось строительство объекта придорожного сервиса категории "С". Новый АЗС под брендом «GasEnergy» расположен вдоль автомобильной дороги республиканского значения М-32 «Гр.РФ (на Самару-Шымкент)» км 197 (справа).

В придорожном комплексе будут функционировать мини-маркет, ресторан быстрого питания, кофейня, теплые туалеты, туалеты для маломобильных граждан (пандус, поручни в туалете, широкие двери), ТО, Автомойки и АЗС.



- Участок автомобильной дороги «Булаево-Возвышенка-Молодогвардейское-Кирово-Киялы-Роцинское» км 62-65, общей протяженностью 2,89 км, завершился капитальный ремонт, участок сдан в эксплуатацию. На участке смонтировано 5 водопропускных труб, из них 4 трубы с установкой цитового затвора по основной дороге d-1м. Толщина конструктива дорожной одежды - 52 см.

По данному участку применены технологии укладки геотекстиля и гексагональной георешетки, что увеличивает срок службы конструкции в целом.

Закуп специализированной техники к зимнему содержанию

В целях подготовки к зимнему содержанию автомобильных дорог республиканского значения, «АО «НК «КазАвтоЖол» закупил 30 единиц техники, которые в свою очередь распределены по участкам дорог:

ДЭУ 89 – 9 единиц - участок «Нур-Султан-Темиртау»

ДЭУ 47 – 6 единиц - участок «Нур-Султан-Темиртау»

ДЭУ 86 - 5 единиц - участок «Нур-Султан-Щучинск»

ДЭУ 87 - 5 единиц - участок «Нур-Султан-Щучинск»

ДЭУ 88 - 5 единиц - участок «Нур-Султан-Щучинск»

В планах компании и дальше расширять автопарк специальной техники.



Стратегия развития АО «НК «ҚазАвтоЖол»

Наши приоритеты согласно Стратегии развития

МИССИЯ:

Мы, АО «НК «ҚазАвтоЖол», единый оператор государства на рынке дорожно-транспортной инфраструктуры, обеспечивающий пользователям наших дорог возможность безопасного и комфортного передвижения, предоставляя на всем протяжении пути высокий уровень сервисных услуг.

Наш взгляд и наша Стратегия устремлены в будущее, к которому мы стремимся через последовательное и непрерывное улучшение и развитие нашей деятельности.

ВИДЕНИЕ:

АО «НК «ҚазАвтоЖол» будет осуществлять управление республиканскими автодорогами по поручению государства;

АО «НК «ҚазАвтоЖол» по поручению государства будет содействовать развитию автодорожной отрасли;

АО «НК «ҚазАвтоЖол» будет отвечать высоким стандартам управленческого менеджмента в соответствии с требованиями лучшей мировой практики корпоративного управления.

Достижение миссии и видения Компания обеспечивается через реализацию четырех стратегических целей:

1. Повышение экономической эффективности.
2. Удовлетворение потребностей заинтересованных сторон и расширение клиентской базы.
3. Обеспечение стабильности оказания услуг.
4. Создание высокопрофессиональной мотивированной команды специалистов.

Стратегические направления, цели, показатели акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» на 2018 - 2022 годы

№ п/п	Наименование направления/ цели/задачи/ключевого показателя		Период/значения				
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Обеспечение рентабельности деятельности	ЕБИТДА margin, не менее в %	0,04	0,05	0,06	0,04	0,03
2	Обеспечение своевременного погашения займов	Коэффициент текущей ликвидности	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год

1	Повышение качества и расширение спектра оказываемых услуг	Уровень удовлетворенности пользователей платных автодорог, в %	50	60	70	80	95
		Уровень удовлетворенности пользователей объектов дорожного сервиса, в %	20	30	40	50	60
2	Формирование национального бренда	Создание национального бренда «КазАвтоЖол», в %		100			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
1	Повышение эффективности системы управления	Внедрение в 2019 году интегрированной системы менеджмента на основе стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001 : 2007, в %		100	100	100	100
		Доступность информационных систем и других ресурсов не менее 90 % от рабочего времени, в %	90	90	90	90	90
2	Добиваться развития технологии и инфраструктуры	Доля автомобильных дорог республиканского значения, использующих цифровые технологии, в %	22,8	40	80	91	100
		Снижение смертности при дорожно-транспортных происшествиях на дорогах республиканского значения вследствие использования цифровых технологий, в %		5	10	15	20
		Процент автотранспорта, осуществляющего проезд по безостановочным полосам движения на участках платных дорог, в %	10	20	50	70	100
		Среднее время, затрачиваемое на проезд одного автотранспортного средства через полосу со шлагбаумной моделью взимания платы, не более секунд	40	40	40	40	40
1	2	3	4	5	6	7	8
3	Обеспечение эффективной реализации задач, стоящих перед единым оператором	Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по строительству, реконструкции, в %	100	100	100	100	100
		Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по капитальному, среднему ремонту, текущему ремонту и содержанию, в %	100	100	100	100	100
		Доля автомобильных дорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии, в %	87	88	88	88	88
		Доля автомобильных дорог республиканского значения I, II, III категорий, на которых внедрена система сбора платности, %	25	27	45	63	72
		Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения в объектах придорожного сервиса, в %	76	100			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
1	Формирование системы подбора профессионального персонала	Повышение квалификации работников, установлена не менее, %	10	10	10	10	10

2	Совершенствование системы управления персоналом	Производительность труда сотрудника, тыс.тенге / сотрудник	5891	6042	5783	5549	6033
3	Внедрение системы непрерывных улучшений (инноваций)	Количество инициатив в год не менее, ед	1	1	1	1	1

Стратегический отчет

Цель: Повышение экономической эффективности

Задача	Ключевой показатель деятельности	План 2021 г	Факт 2021г.	% вып
Обеспечение рентабельности деятельности	ЕBITDA margin, не менее в %	0,04	1,06	2 650
Обеспечение своевременного погашения займа	Коэффициент текущей ликвидности, не менее	1	1,35	135

Цель: Удовлетворение потребностей заинтересованных сторон и расширение клиентской базы

Задача	Ключевой показатель деятельности	План 2021 г	Факт 2021г.	% вып
Повышение качества и расширение спектра оказываемых услуг	Уровень удовлетворенности пользователей платных автодорог, в %	80	83,3	104
	Уровень удовлетворенности пользователей объектов дорожного сервиса, в %	50	79,2	158

Цель: Обеспечение стабильности оказания услуг

Задача	Ключевой показатель деятельности (далее-КПД)	План 2021 г	Факт 2021г.	% вып
Повышение эффективности системы управления	Внедрение в 2019 году интегрированной системы менеджмента на основе стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001: 2007, в %	100	100	100
	Доступность информационных систем и других ресурсов не менее 90 % от рабочего времени, в %	90	100	111
Добиваться развития технологии и инфраструктуры	Доля автомобильных дорог республиканского значения, использующих цифровые технологии, в %	91	26	28,6
	<i>Данный показатель не достигнут ввиду того, что на реализацию плана 2021 года по устройству САИС не были предусмотрены финансовые средства из республиканского бюджета</i>			
	Снижение смертности при ДТП на дорогах республиканского значения вследствие использования цифровых технологий, в %	15	+18 (повышение ДТП)	61,3
<i>По сравнению с аналогичным периодом прошлого года по всем показателям произошел рост ДТП ввиду не соблюдения Правил дорожного движения и т.д.</i>				

	Процент автотранспорта. осуществляющего проезд по безостановочным полосам движения на участках платных дорог, в %	70	76	109
	Среднее время, затрачиваемое на проезд одного автотранспортного средства через полосу со шлагбаумной моделью взимания платы, не более секунд	40	25	160

При плановом значении показателя не более 40 секунд, фактическое значение составило 25 секунд

Обеспечение эффективной реализации задач, стоящих перед единым оператором	Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по строительству, реконструкции, в %	100	100	100
	Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по капитальному, среднему ремонту, текущему ремонту и содержанию, в %	100	100	100
	Доля автомобильных дорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии, в %	88	90	102
	Доля автомобильных дорог республиканского значения I, II, III категорий, на которых внедрена система сбора платности, в %	63	9,4	15

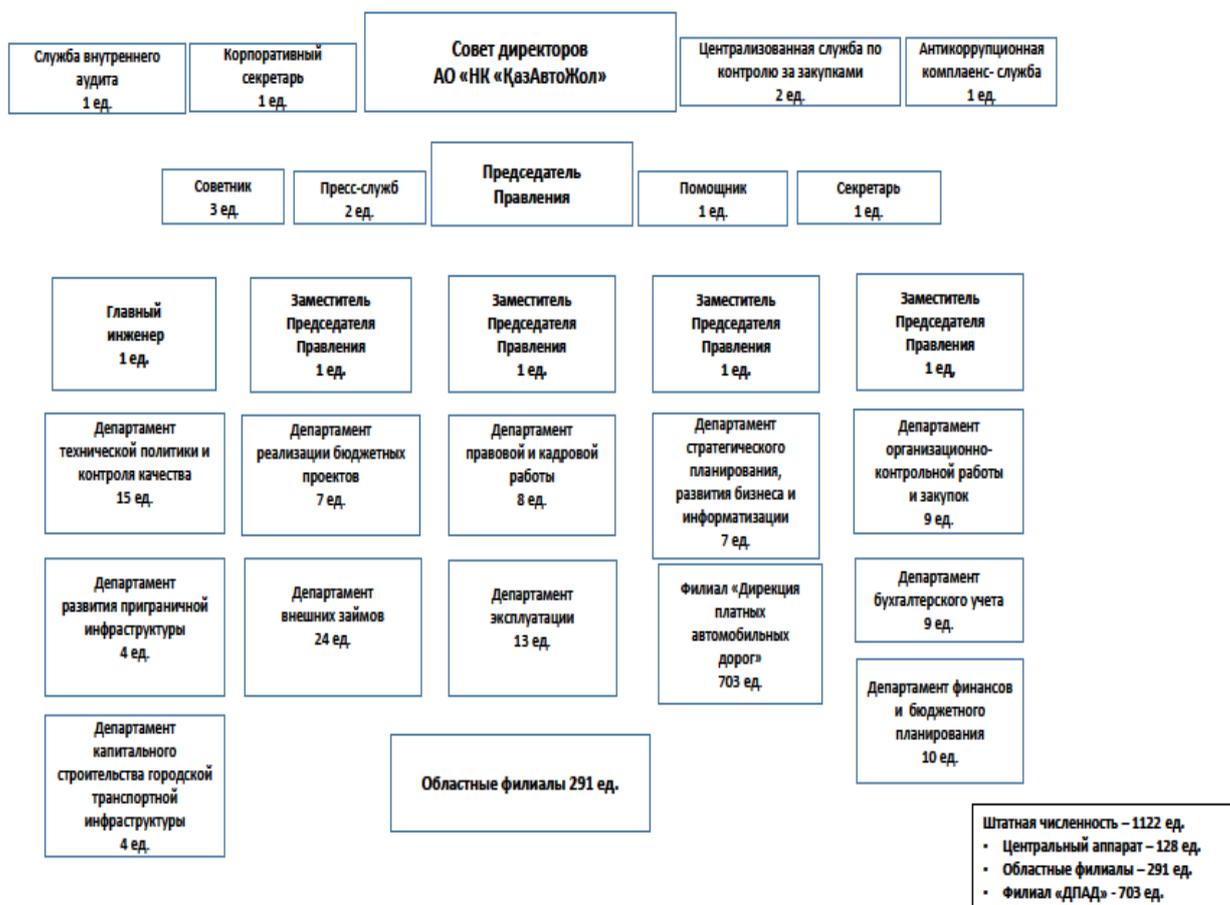
КПД «Доля автомобильных дорог республиканского значения I, II, III категорий, на которых внедрена система сбора платности, в %» не достигнут. Отставание связано с невыполнением плана внедрения платных дорог в период 2014-2017гг.

Цель: Создание высокопрофессиональной мотивированной команды специалистов

Задача	Ключевой показатель деятельности (далее-КПД)	План 2021 г	Факт 2021г.	% вып
Формирование системы подбора профессионального персонала	Повышение квалификации работников, установлена не менее, %	10	12	120
Совершенствование системы управления персоналом	Производительность труда сотрудника, тыс. тг./сотрудника	5 549	12 678	228
Внедрение системы непрерывных улучшений (инноваций)	Количество инициатив в год не менее, ед.	1	1	100

**Организационная структура и штатная численность
АО «НК «ҚазАвтоЖол»**

Приложение
к решению Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»
Протокол №75/21 от «29» декабря 2021 г.



Общая штатная численность АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 01.01.2022 год составляет: 1 122 штатных единиц, в том числе:

- Центральный аппарат -128 единиц;
- Областные филиалы -291 единиц;
- Филиал «Дирекция платных автомобильных дорог» - 703 единиц.

Информация о структуре уставного капитала

Держателями ценных бумаг является ГУ «Комитет государственного имущества и приватизации МФ РК».

Согласно свидетельству о государственной регистрации Управления юстиции 3960-1901-ГУ 1999-08-26 количество объявленных ценных бумаг составляет **2 394 850** штук, количество размещенных акций **2 342 780** штук.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



В Обществе корпоративное управление обеспечивает управление и контроль за деятельностью Общества и включающих отношения между Единственным акционером, Советом директоров, Правлением, иными органами Общества и заинтересованными лицами в интересах Единственного акционера. Корпоративное управление также определяет структуру Общества, с помощью которой устанавливаются его цели, способы достижения этих целей, а также мониторинг и оценка результатов деятельности.

Основными принципами Кодекса корпоративного управления Общества являются:

- разграничения полномочий;*
- защита прав и интересов Единственного акционера;*
- эффективное управление Обществом Советом директоров Общества и Правлением Общества;*
- устойчивое развитие;*
- управление рисками, внутренний контроль и аудит;*
- регулирование корпоративных конфликтов и конфликта интересов;*
- прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности Общества.*

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО «НК «ҚазАвтоЖол»



Совет директоров является органом управления Общества, осуществляющим общее руководство его деятельностью в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Законом Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах» (далее – Закон), Уставом Общества, утвержденным приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК № 700 от 10.09.2013 г. (далее – Устав), Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК (№ 964 от 31.12.2021 г.), Положением о Совете директоров Общества, утвержденным приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК № 936 от 26.11.2013 г.

Деятельность Совета директоров основывается на принципах эффективности и ответственности, максимального соблюдения и реализации интересов Единственного акционера, а также защиты прав Единственного акционера, ответственности за деятельность Общества.

Члены Совета директоров избираются в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан. Срок полномочий Совета директоров истекает на момент принятия единственным акционером решения об избрании нового состава Совета директоров.

Совет директоров соблюдает установленные документами Общества процедуры по подготовке и проведению заседаний Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с планом работы, утверждаемым Советом директоров до начала календарного года, включающим

перечень рассматриваемых вопросов и график проведения заседаний с указанием дат. Проведение заседаний Совета директоров и его комитетов осуществлялось посредством очной или заочной форм голосования.

Эффективную организацию деятельности Совета директоров и взаимодействие с органами Общества обеспечивают подотчетные Совету директоров:

- Служба внутреннего аудита;
- Корпоративный секретарь;
- Служба по контролю за закупками;
- Антикоррупционная комплаенс-служба;
- Омбудсмен.

К компетенции Совета директоров относятся вопросы, предусмотренные Законом и Уставом.

Совет директоров не вправе принимать решения по вопросам, которые в соответствии с законодательными актами Республики Казахстан и Уставом отнесены к исключительной компетенции единственного акционера (если иное не установлено законодательными актами Республики Казахстан) и исполнительного органа Общества, а также принимать решения, противоречащие решениям единственного акционера.

В то же время Совет директоров стремится эффективно взаимодействовать в своей работе со всеми заинтересованными лицами, в том числе с единственным акционером и Правлением Общества.

Состав Совета директоров

Члены Совета директоров избираются решением Единственного акционера в порядке и с учетом норм, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, Уставом, настоящим Положением и иными внутренними документами Общества.

Членом Совета директоров может быть только физическое лицо. Член Совета директоров не вправе передавать исполнение функций, возложенных на него в соответствии с Законом и (или) Уставом Общества, иным лицам.

Единственный акционер при принятии решений об избрании членов Совета директоров, руководствуется требованиями к отбору кандидатов в члены Совета директоров, установленных Законом, Уставом и Положением о Совете директоров.

Председателем Совета директоров был избран Скляр Р.В. из числа членов Совета директоров тайным голосованием единогласно.

Основной состав был избран решением Единственного акционера (МИИР РК) №730 от 24.10.2018 г.

Решением Единственного акционера (МИИР РК) № 266 от 03.05.2019года, срок полномочий Совета директоров определен до 24.10.2021 года.

Состав Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 1 января 2021 года:

№	Члены Совета директоров	Статус члена СД
---	-------------------------	-----------------

1	Скляр Роман Васильевич	Председатель Совета директоров
2	Камалиев Берик Сайлауович	член Совета директоров
3	Ахметов Ербол Сабыржанович	член Совета директоров
4	Бармаков Сайранбек Солтанбекович	член Совета директоров
5	Баймагамбетов Баглан Ауельбекович	независимый директор
6	Нагманов Кажмурат Ибраевич	независимый директор
7	Касымов Магзам Есенгельдинович	независимый директор

27 мая 2021 года приказом МИИР РК №266 досрочно прекращены полномочия Бармакова С.С. и избран в состав Совета директоров членом Совета директоров Муратулы А. - Председатель Правления Общества.

4 августа 2021 года были прекращены полномочия независимого директора Баймагамбетова Б.А. на основании приказа МИИР РК №424 от 05.08.2020 г.

23 октября 2021 года был прекращен срок полномочий всего состава Совета директоров.

Решением Единственного акционера (МИИР РК) 21 декабря 2021 года №656 состав Совета директоров был определен в количестве 8 человек и избран новый состав Совета директоров:

№	Члены Совета директоров	Статус члена СД	Дата назначения членом СД
1	Скляр Роман Васильевич	Председатель Совета директоров	14.02.2017 г. (Решение Правления АО «НК КТЖ» №02/4 от 14.02.2017 г.)
2	Ахметов Ербол Сабыржанович	член Совета директоров	05.08.2020 г. (Приказ МИИР РК № 424)
3	Камалиев Берик Сайлауович	член Совета директоров	03.05.2019 г. (Приказ МИИР РК №266)
4	Абдуллин Толеген Турсынович	член Совета директоров	21.12.2021 г. (Приказ МИИР РК №656)
5	Муратулы Аскар	член Совета директоров	21.05.2021г. (Приказ МИИР №266)
6	Баймагамбетов Баглан Ауельбекович	независимый директор	05.08.2020 года (Приказ №424 от 05.08.2020 г.)
7	Нагманов Кажмурат Ибраевич	независимый директор	18.04.2014 г. (Приказ МТК РК №259)
8	Касымов Магзам Есенгельдинович	независимый директор	30.10.2013 г. (Приказ МТК РК №843)

Каждый новый член Совета директоров в соответствии с утвержденной Программой вступления в должность вновь избранных членов Совета директоров, проходит процедуру ознакомления с деятельностью общества (введения в курс дел Общества), которая предусматривает его знакомство с историей Общества, с работой Совета директоров, с годовыми отчетами и документами Общества, решениями Единственного акционера, протоколами и решениями Совета директоров, Уставом и иными внутренними документами Общества, регулирующими деятельность его органов, а так же другой информацией.

Независимые директора

Согласно практике корпоративного управления и требованиям Закона РК «Об акционерных обществах», в составе Совета директоров необходимо наличие независимых директоров, являющихся гарантией принятия объективных решений. Их количество должно составлять не менее тридцати процентов от состава Совета директоров.

Решением Единственного акционера в состав Совета директоров Общества вошли 3 независимых директора:

- 1) Нагманов К.И.;
- 2) Баймагамбетов Б.А.;
- 3) Касымов М.Е.

Справочная информация об образовании и трудовой деятельности независимых директоров прилагается.

Независимые директора Общества полностью соответствуют критериям независимости, согласно Закону Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставу и Кодексу корпоративного управления Общества.

Все независимые директора вошли в составы Комитетов при Совете директоров. Председатели Комитетов избраны из независимых директоров.

Вознаграждение директоров

Согласно подпункту 5) пункта 1 статьи 36 Закона РК «Об акционерных обществах», определение размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров за исполнение ими своих обязанностей относится к исключительной компетенции акционеров.

В соответствии с пунктом 5 Положения о выплате вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденного приказом МТК РК № 800 от 11 октября 2013 года, ежеквартальное вознаграждение независимого директора установлено в размере 450 000 тенге.

В 2019 году решением Единственного акционера (Приказ МИИР №54 от 30.01.2019 г.) размер ежеквартального вознаграждения был увеличен до 900 000 тенге.

В соответствии с указанными Правилами независимым директорам Общества выплачивается фиксированное вознаграждение за исполнение

обязанностей члена Совета директоров, выплаты вознаграждения производятся в денежной форме один раз в квартал.

В 2021 году были начислены Независимым директорам вознаграждения в следующем размере:

№ п/п	ФИО директора	Начисленная сумма в 2021 году
1	Касымов Магзам Есенгельдинович	2 700 000,00
2	Нагманов Кажымурат Ибраевич	2 700 000,00
3	Баймагамбетов Баглан Ауельбекович	2 700 000,00
ИТОГО:		8 100 000,00

Независимым директорам также в установленном порядке компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания (проезд, проживание, суточные).

Оценка деятельности независимых директоров

В 2021 году была проведена самооценка на основании утвержденной Методики оценки деятельности Совета директоров, комитетов и членов совета директоров АО «НК «КазАвтоЖол» утвержденной решением СД №20 от 24.04.2015 г.

Методика регулирует процесс оценки, инициируемый **самим Советом директоров**, и не охватывает **оценку, проводимую Единственным акционером**.

Анализ полученных данных (анкеты членов СД) свидетельствует, что оцениваемые независимые директора в полной мере обладают компетенцией, имеют значительный опыт и хорошо понимают специфику деятельности компании и корпоративного управления.

Об итогах анализа информация с копиями протоколов направлена в МИИР РК (письмо «02-1/2728-И от 07.09.2021 г.).

Деятельность Совета директоров за 2021 год

За отчетный период, Советом директоров Общества было проведено 5 заседаний, из них 2 в заочной форме. В общей сложности было рассмотрено 31 вопроса и принято более 45 решений:

№, Дата форма	Вопрос повестки дня	Принятые решения
71/21 от 28.01.2021 заочное	Об утверждении оценки результатов реализации Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год	1. Утвердить оценку результатов реализации Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год, согласно приложению, к настоящему решению. 2. Председателю Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» Алипову У.Т. в установленном порядке принять все необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.
№72/21 от 14.05.2021 заочное	1. О заключении сделок, в отношении совершения которых законодательством установлены особые условия; 2. Об увеличении обязательств общества на величину, составляющую десять и более процентов от размера его собственного капитала.	1. АО «НК «ҚазАвтоЖол» заключить сделки в результате которых компанией приобретается или отчуждается (может быть приобретено или отчуждено) имущество, стоимость которого составляет от десяти до двадцати пяти процентов от общего размера стоимости активов общества, путем подписания кредитных соглашений с ЕБРР и АБР, а также контрактов подряда для реализации проекта «Реконструкция автомобильной дороги республиканского значения «Кызылорда-Павлодар-Успенка - гр. РФ» участок «Кызылорда - Жезказган» км 12-424, протяженностью 412 км», на сумму 200 126,607 млн.тг. тенге с учетом НДС. 2. Исполнительному органу АО «НК «ҚазАвтоЖол» принять все необходимые меры, вытекающие из настоящего решения. 1. Увеличить обязательства АО «НК «ҚазАвтоЖол» на величину, составляющую десять и более процентов размера его собственного капитала, на сумму 200 126,607 млн.тг. тенге с учетом НДС для реализации работ по проекту «Реконструкция автомобильной дороги республиканского значения «Кызылорда-Павлодар-Успенка - гр. РФ» участок «Кызылорда - Жезказган» км 12-424, протяженностью 412 км». 2. Исполнительному органу АО «НК «ҚазАвтоЖол» принять все необходимые меры.
№ 73/21 от 18.05.2021 очное	1. О досрочном прекращении полномочий членов Правления;	Досрочно прекратить полномочия членов Правления Общества: - Главного инженера Ахметова Ратмира Бахытовича с 25 января 2021 года; - Заместителя Председателя Правления Акылова Алмаса Жанатовича с 15 апреля 2021 года.
	2. О предварительном утверждении годовой финансовой отчетности АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год;	1. Предварительно утвердить годовую финансовую отчетность АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год. 2. Вынести на рассмотрение Единственного акционера вопрос об утверждении аудированной годовой финансовой отчетности за 2020 год.

	3. Об определении размеров должностных окладов Председателя, членов Правления, Руководителя Централизованной службы по контролю за закупками и работников Службы внутреннего аудита/Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол»;	Снять с рассмотрения вопрос.
	4. О внесении изменений в Положение о системе оплаты труда и премирования работников АО «НК «ҚазАвтоЖол»;	Снять с рассмотрения вопрос.
	5. Об утверждении Правил осуществления контроля (контрольных проверок) за соблюдением Правил осуществления закупок товаров, работ и услуг в АО «НК «ҚазАвтоЖол»;	1. Утвердить Правила осуществления контроля (контрольных проверок) за соблюдением Правил осуществления закупок товаров, работ и услуг в АО «НК «ҚазАвтоЖол» согласно приложению, к настоящему решению. 2. Руководителю Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» принять необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.
	6. Об утверждении Отчета о деятельности Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год;	1. Утвердить отчет Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год. 2. Руководителю Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» принять необходимые меры, вытекающие из настоящего решения. 3. Правлению Общества утвердить План корректирующих действий по исполнению рекомендаций Службы и представить информацию о принятых мерах на следующее заседание Совета директоров Общества.
	7. Об утверждении Плана работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021 год (в новой редакции);	1. Утвердить План работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021 год в новой редакции согласно приложению, к настоящему решению. 2. Признать утратившим силу План работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021 год, утвержденный решением Совета директоров Общества №70/20 от 31 декабря 2020 года. 3. Руководителю Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» принять необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.

	<p>8. Об утверждении Отчета о соблюдении/несоблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления АО «НК «КазАвтоЖол» за 2020 год;</p>	<p>1. Утвердить Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО «НК «КазАвтоЖол» за 2020 год, согласно приложению, к настоящему решению.</p> <p>2. Отметить неисполнение Правлением Общества и Службой внутреннего аудита мероприятий, предусмотренных Планом мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления.</p> <p>3. Правлению Общества принять меры по соблюдению принципов Кодекса корпоративного управления в полном объеме, своевременному и качественному исполнению Плана по совершенствованию системы корпоративного управления.</p> <p>4. Руководителю Службы внутреннего аудита Умбетовой М.С. внести на следующее заседание квартальные и годовые отчеты о деятельности Службы внутреннего аудита за 2019 и 2020 годы.</p>
	<p>9. О принятии к сведению Отчета о деятельности Совета директоров АО «НК «КазАвтоЖол» за 2020 год.</p>	<p>1. Принять к сведению Отчет о деятельности Совета директоров Общества за 2020 год.</p> <p>2. Корпоративному секретарю провести анализ деятельности независимых директоров Совета директоров Общества.</p>

<p>№ 74/21 от 26.08.2021 очное</p>	<p>1. Об изменении состава Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол»;</p>	<p>1. Досрочно прекратить полномочия следующих членов Правления Общества: - заместителя Председателя Правления Общества Жусупова А.А., с 15 июля 2021 года; - заместителя Председателя Правления Общества Ибраева Ж.Ж., с 20 июля 2021 года. 2. Избрать Жукабетова Н.А. заместителя Председателя Правления Общества членом Правления Общества со сроком полномочий до истечения срока полномочий Правления Общества и определением должностного оклада в размере 1 000 000 тенге. 3. Избрать Сулейменова М.Х. заместителя Председателя Правления Общества членом Правления Общества со сроком полномочий до истечения срока полномочий Правления Общества и определением должностного оклада в размере 1 000 000 тенге. 4. Избрать Утюбаева Е.Г. заместителя Председателя Правления Общества членом Правления Общества со сроком полномочий до истечения срока полномочий Правления Общества и определением должностного оклада в размере 1 000 000 тенге. 5. Избрать Карагойшина А.Ж. главного инженера членом Правления Общества со сроком полномочий до истечения срока полномочий Правления Общества и определением должностного оклада в размере в размере 1 000 000 тенге. 6. Определить срок полномочий Правления Общества до 26 апреля 2024 года. 7. Определить состав членов Правления в количестве 7 человек. 8. В связи с изменением состава Правления Общества, Правлению представить на рассмотрение Совета директоров Карты ключевых показателей деятельности на 2021 год избранных членов Правления Общества.</p>
	<p>2. Об определении размера оплаты услуг аудиторской организации для проведения аудита годовой финансовой отчетности;</p>	<p>Определить размер оплаты услуг аудиторской организации за аудит финансовой отчетности на 2021-2023 годы в сумме 111 888 000 (сто одиннадцать миллионов восемьсот восемьдесят восемь тысяч) тенге, включая НДС.</p>
	<p>3. Об утверждении Отчета по исполнению плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год;</p>	<p>1. Утвердить Отчет по исполнению плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год, согласно приложению, к настоящему решению. 2. Председателю Правления А. Муратулы в установленном порядке принять все необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.</p>
	<p>4. Об утверждении Отчета по исполнению Стратегии развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год;</p>	<p>1. Утвердить Отчет по исполнению Стратегии развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год, согласно приложению, к настоящему решению. 2. Исполнительному органу принять необходимые меры по ускоренной корректировке Стратегии развития Общества и Плана развития Общества.</p>

	5. Об утверждении результатов оценки ключевых показателей деятельности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год;	Утвердить результаты оценки ключевых показателей деятельности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год, согласно приложению, к настоящему решению.
	6. Об утверждении годового Отчета (включающий отчет в области устойчивого развития) АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год;	<p>1. Утвердить годовой Отчет (включающий отчет в области устойчивого развития) АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год, согласно приложению, к настоящему решению.</p> <p>2. Отметить некачественное исполнение Плана мероприятий по устойчивому развитию Общества на 2020-2022 годы.</p> <p>3. Правлению принять все необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.</p>
	7. О принятии к сведению квартальных и годовых отчетов Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 и 2020 годы;	<p>Принять к сведению квартальные и годовые отчеты Службы внутреннего аудита Общества за 2019 и 2020 годы:</p> <p>квартальные отчеты Службы внутреннего аудита Общества за 2019 и 2020 годы;</p> <p>годовые отчеты Службы внутреннего аудита Общества за 2019 и 2020 годы;</p> <p>отчет о контроле качества деятельности Службы внутреннего аудита Общества за 2019 и 2020 годы.</p> <p>Отметить неудовлетворительную работу Руководителя Службы внутреннего аудита.</p> <p>Службе внутреннего аудита на следующее заседание Совета директоров представить Совету директоров информацию по существующим рискам и предложения по усилению внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>Правлению Общества:</p> <p>1) до 1 ноября т.г. утвердить План мероприятий по устранению выявленных Службой внутреннего аудита Общества несоответствий с указанием конкретных сроков исполнений;</p> <p>2) провести анализ и правовую экспертизу договоров подряда «под ключ», заключенных по модели ЕРС-контрактов. Об итогах доложить на следующем заседании Совета директоров.</p>
	8. Об утверждении оценки эффективности деятельности Службы внутреннего аудита по результатам деятельности за 2019 и 2020 годы;	Комитету по аудиту Совета директоров на следующее заседание Совета директоров внести предложение о применении дисциплинарного взыскания в отношении Руководителя Службы внутреннего аудита.

	9. Об утверждении Годового аудиторского плана на 2021 год Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚазАвтоЖол».	1.Отметить неисполнение Службой внутреннего аудита решения Совета директоров от 30 декабря 2020 года №70/20. 2.Правлению Общества обеспечить разработку и внесение на утверждение Советом директоров реестра рисков и карты рисков. 3.Службе внутреннего аудита совместно с Правлением доработать и внести на рассмотрение Совета директоров Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита на 2021 год с учетом замечаний выданных в рамках решения Совета директоров от 30 декабря 2020 года №70/20.
№75/21 от 29.12.2021 г. очное	1. Об Антикоррупционной комплаенс – службе;	1.Создать в Обществе с 1 января 2022 года Антикоррупционную комплаенс-службу. 2.Утвердить Положение об Антикоррупционной комплаенс – службе. 3.Назначить руководителем Антикоррупционной комплаенс-службы Исадилова Муратбека Кусаиновича с должностным окладом 884 000 (восемьсот восемьдесят четыре тысячи) тенге и сроком полномочий на 1 (один) год. 4.Определить состав Антикоррупционной комплаенс-службы в количестве 1 единицы. 5.Председателю Правления принять необходимые меры в соответствии с действующим законодательством РК.
	2. О Службе внутреннего аудита;	1.Прекратить полномочия начальника Службы внутреннего аудита Умбетовой Майры Сабитовны с 01 октября 2021 года и менеджера 1 категории Службы внутреннего аудита Шерімовой Ғалии Сәкенқызы с 11 октября 2021 года. 2.Назначить руководителем Службы внутреннего аудита Битоллеуова Е.Д. с должностным окладом 884 000 (восемьсот восемьдесят четыре тысячи) тенге и сроком полномочий на 1 (один) год. 3.Определить состав Службы внутреннего аудита в количестве 1 ед. 4.Председателю Правления принять необходимые меры в соответствии с действующим законодательством РК.
	3. О внесении изменений в организационную структуру и штатную численность АО «НК «ҚазАвтоЖол»	1. Утвердить с 01 января 2022 года штатную численность в количестве 1122 единиц и организационную структуру АО «НК «ҚазАвтоЖол» согласно приложению, к настоящему решению. 2. Установить должностные оклады Руководителю Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» в размере 884 000 (восемьсот восемьдесят четыре тысячи) тенге и главному специалисту Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» в размере 500 000 (пятьсот тысячи) тенге. 3. Председателю Правления (А. Муратулы) принять все необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.

4. Об утверждении ключевых показателей деятельности членов Правления на 2021 год;	1. Утвердить ключевые показатели деятельности членов Правления Общества на 2021 год согласно приложению 1,2 к настоящему решению. 2. Правлению Общества в срок до 1 марта 2022 года внести на утверждение Совета директоров Общества Карты ключевых показателей деятельности (с паспортами) членов Правления на 2022 год. 3. Председателю Правления (Муратулы А.) принять все необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.
5. Об утверждении Оценки результатов реализации Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год;	1. Признать удовлетворительной оценку результатов реализации Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год. 2. Председателю Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» Муратулы А. в установленном порядке принять все необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.
6. О мерах, принятых Централизованной службой по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» по рассмотрению протеста Главной транспортной прокуратуры РК;	1. Исполнительному органу Общества дополнительно проработать вопрос в части требований по наличию собственной техники при закупках работ по содержанию автомобильных дорог. 2. Руководителю Централизованной службы по контролю за закупками Ермухановой А.У. принять необходимые меры по недопущению в дальнейшем нарушений в сфере закупок, осуществляемых Обществом. 3. Исполнительному органу Общества обеспечить неукоснительное соблюдение требований Правил закупок, а также совместно с Централизованной службой по контролю за закупками принять необходимые меры по своевременному внесению предложений в уполномоченный орган по закупкам квазигосударственного сектора по изменениям в Правила закупок с учетом специфики закупок работ по строительству и ремонту автомобильных дорог
7. Об утверждении Плана работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2022 год	1. Утвердить План работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2022 год согласно приложению, к настоящему решению. 2. Руководителю Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» принять необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.
8. Об утверждении Плана работы Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2022 год;	Утвердить План работы Совета директоров АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» на 2022 год согласно приложению, к настоящему решению.
9. О формировании Комитетов Совета директоров;	1. Определить количественный состав Комитетов по стратегическому планированию и инвестициям Совета директоров, по кадрам и вознаграждениям и аудиту Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол». 2. Избрать в состав Комитетов: ...

	10. О продлении договора по содержанию автомобильных дорог.	1.Согласиться с предложением Комитета автомобильных дорог МИИР РК о продлении срока долгосрочного содержания автомобильных дорог республиканского значения до 31 декабря 2022 года. 2. Исполнительному органу Общества заключить договор с ТОО «Казахавтодор» на выполнение работ по содержанию автомобильных дорог на 2022 год. 3. Исполнительному органу Общества обеспечить бесперебойное содержание автомобильных дорог.
--	---	--

Из 31 вынесенных вопросов: 22 - плановых (в рамках Плана СД, Плана ККУ и поручений Правительства РК) и 9 – инициативных (5 – Правление, 1 – СВА, 1 – КАД МИИР РК, 1 - Служба по контролю за закупками, 1 – Корпоративный секретарь).

4 вопроса сняты с рассмотрения:

- 2 инициативы Правления: 2 по решению Совета директоров;
- 1 инициатива СВА по решению Совета директоров;
- 1 плановый по решению Совета директоров.

За отчетный период на заседаниях Совета директоров рассматривались как стратегические (9 вопросов), так и текущие вопросы деятельности, входящие в его компетенцию. Перечень вопросов и решения по ним отражены в соответствующих протоколах и решениях заседаний Совета директоров.

За отчетный период на заседаниях Совета директоров рассматривались как стратегические, так и текущие вопросы деятельности, входящие в его компетенцию. Перечень вопросов и решения по ним отражены в соответствующих протоколах и решениях заседаний Совета директоров.

Очные заседания Совета директоров проводились на регулярной основе по мере их возникновения и в соответствии с утвержденным Планом работы на 2021 год.

Правление АО «НК «ҚазАвтоЖол»

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, к компетенции которого относится решение всех вопросов деятельности Общества, не отнесенных Законом «Об акционерных обществах», иными законодательными актами Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.

Согласно Уставу АО «НК «ҚазАвтоЖол», определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание Председателя Правления и членов Правления, а также досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол».

В соответствии с решениями Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» определен следующий состав Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

ФИО	Занимаемая должность	Дата назначения на должность	Дата расторжения ТД
1	2	3	4
Муратулы Аскар	Председатель Правления	22.04.2021 Приказ МИИР №185	Приказ №49 от 01.02.2022
Жукабетов Нуржан Абилкасимович	Заместитель Председателя Правления	27.07.2021 Приказ ПП № 153-ж/к	
Смагулов Талгат Назымбекович	Заместитель Председателя Правления	24.06.2019 Приказ ПП № 233-ж/к	
Утюбаев Ержан Габдулрахимович	Заместитель Председателя Правления	16.08.2021 Приказ ПП № 170-ж/к	
Сулейменов Марат Хамзаевич	Заместитель Председателя Правления	06.08.2021 Приказ ПП № 165-ж/к	Приказ №69 от 02.03.2022
Карагойшин Асхат Жиенбаевич	Главный инженер	26.07.2021 Приказ ПП № 147-ж/к	
Астай Талғат Ертарғынұлы	Руководитель аппарата	28.05.2019 Приказ ПП № 191-ж/к	Приказ №46 от 07.02.2022

Правление Общества 2021 году состояло из 7 членов, знания, опыт и навыки которых позволили эффективно выполнять поставленные задачи.

Правление несет ответственность за реализацию Стратегии развития и за текущую деятельность Общества.

Правление Общества проводит заседания для решений операционной деятельности на регулярной основе.

В 2021 году состоялось 14 заседаний Правления Общества, на рассмотрение было вынесено 25 вопросов, из которых: 8 заседаний проведены в очном формате, 6- заседаний заочно:

№ протокола, дата заседаний	Наименование вопроса, вынесенного на рассмотрение заседания
2021год	
№1 от 18.01.2021	1.Об утверждении бюджета АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021 год. 2.Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников областных филиалов АО «НК «ҚазАвтоЖол». 3.Об одобрении оценки результатов реализации Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год. 4.О внесении изменений в организационную структуру АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол».
№2от 26.01.2021	1.Об утверждении «Технической спецификации» и «Квалификационных требований» по содержанию автомобильных дорог республиканского значения при организации и проведении закупок товаров, работ и услуг акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол».
№3от07.04.2021	1. О назначении секретаря Правления. 2. О заключении сделок, в отношении совершения которых законодательством установлены особые условия и об увеличении обязательств общества на величину, составляющую десять и более процентов от размера его собственного капитала.
№4от15.04.2021	1.Об утверждении Отчета по исполнению плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год (по оперативным данным). 2.О некоторых вопросах финансовой отчётности и выплаты дивидендов. 3.Об одобрении внесения изменений в Положение о системе оплаты труда и премирования
№5от27.05.2021	1.О назначении секретаря Правления. 2.Об утверждении Правил взаимодействия структурных подразделений акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» при организации и провидении закупок товаров, работ и услуг.
№6от02.06.2021	1. Об утверждении смет расходов/бюджетов/планов капитальных вложений акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол».
№7от25.06.2021	1. Правила взаимодействия структурных подразделений акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» при организации и проведении закупок товаров, работ и услуг, утвержденный решением Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» от 11.12.2020 года №23 (докл. Бекенов О.М.).
№8от28.06.2021	1. О внесении дополнений в Регламент финансовой дисциплины АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденный решением Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» от 10.11.2020 года №21 (докл. Бекенов О.М.).
№9от08.07.2021	1. О внесении изменений в тарифную сетку оплаты труда работников филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол», об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников дорожно-эксплуатационных участков филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол». (докл. Ибраев Ж.Ж.)
№10от12.10.2021	1. О внесении изменений в Положение о Бюджетной комиссии АО «НК «ҚазАвтоЖол». (докл. Утюбаев Е.Г.);

	2. О принятых мерах Централизованной службы по контролю закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» по рассмотрению протеста Главной транспортной прокуратуры РК (докл. Ермуханова А.У.); 3. Об утверждении Плана корректирующих действий по исполнению рекомендации Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» (докл. Мырзанов Н.Б.).
№11от26.10.2021	1. Об одобрении и вынесении на рассмотрение Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» вопрос об утверждении ключевых показателей деятельности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021 год. (докл. Сулейменов М.Х.)
№12от 08.11.2021	1. Об утверждении изменений в тарифную сетку оплаты труда работников филиала «Дирекция платных автомобильных дорог».
№13от 06.12.2021	1. Об увеличении выплаты аванса Подрядчику по объекту «Капитальный ремонт по уширению проезжей части на участке «Райымбек-Алматы» км 786-790 (км 16-19 «Алтын-Орда») автомобильной дороги республиканского значения «гр. Р. Узбекистан (на Ташкент) - Шымкент-Тараз-Алматы-Хоргос через Кокпек, Коктал, Благовещенку, с подъездами к гр. Р. Кыргызстан». (докл. Смагулов Т.Н.)
№14от14.12.2021	1. О внесении изменений в «Перечень товаров, работ и услуг, по которым имеется необходимость в осуществлении закупок ежедневной и (или) еженедельной потребности (на период с момента объявления и до заключения договора по итогам тендера)» работы по техническому обслуживанию и ремонту служебных и специальных автотранспортных средств. (докл. Сулейменов М.Х.) 2. О внесении изменений в тарифную сетку оплаты труда работников филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол» (докл. Утюбаев Е.Г.); 3. Об одобрении оценки результатов реализации Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год (докл. Утюбаев Е.Г.).

Вознаграждение должностных лиц Компании

Руководитель и члены Правления Общества оцениваются Советом директоров Общества. Основным критерием оценки является достижение поставленных КПД.

КПД руководителя и членов Правления Общества утверждаются Советом директоров Общества. Предложения в части КПД членов Правления Общества на рассмотрение Совету директоров Общества вносит руководитель Правления Общества.

Результаты оценки оказывают влияние на размер вознаграждения, поощрение, переизбрание (назначение) или досрочное прекращение полномочий.

Оплата труда руководителя и членов Правления Общества складывается из постоянной и переменной части. При установлении должностного оклада во внимание принимаются сложность выполняемых задач, персональные компетенции работника и его конкурентоспособность на рынке, вклад, вносимый данным лицом в развитие Общества, уровень должностных окладов в аналогичных компаниях, экономическая ситуация в Обществе.

В случае досрочного расторжения трудового договора, вознаграждение выплачивается в соответствии с внутренними документами, утвержденными Советом директоров Общества.

Кодекс корпоративного управления

Кодекс корпоративного управления утвержден решением Единственного акционера от 31 декабря 2019 года (приказ № 964). Кодекс разработан в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами Общества, с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления, а также Типового кодекса корпоративного управления в контролируемых государством акционерных обществах, за исключением Фонда национального благосостояния (приказ Министра национальной экономики Республики Казахстан от 5 октября 2018 года № 21), закрепляет подходы корпоративного управления в отношении, как внутри Общества, так и с другими заинтересованными сторонами.

Целями Кодекса являются совершенствование корпоративного управления, обеспечение прозрачности управления и подтверждение приверженности стандартам надлежащего корпоративного управления. Кодекс закрепляет принципы, на которых основывается система корпоративного управления в Компании.

Совет директоров осуществляет контроль за внедрением положений Кодекса в Компании.

Соблюдение/несоблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2021 год

В соответствии с требованиями Кодекса Корпоративный секретарь ежегодно анализирует Кодекс на предмет соблюдения Компанией его принципов и положений с применением подхода Comply or explain («Соблюдай или объясняй»).

Контроль за исполнением положений Кодекса возлагается на Совет директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол».

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2021 год утвержден решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 08 апреля 2022 года (протокол №72/22).

Кодекс включает в себя соблюдения 7 принципов:

1. Разграничения полномочий;
2. Защиты прав Единственного акционера;
3. Эффективного управления Обществом Советом директоров Общества и Правлением Общества;
4. Устойчивого развития;
5. Управления рисками, внутренний контроль и аудит;
6. Регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
7. Прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

**ОТЧЕТ
о соблюдении/несоблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2021 год**

Кодекс корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» утвержден приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК №936 от 31 декабря 2019 года (далее - Кодекс).

Кодекс включает в себя 7 принципов соблюдения:

1. Разграничения полномочий;
2. Защиты прав Единственного акционера;
3. Эффективного управления Обществом Советом директоров Общества и Правлением Общества;
4. Устойчивого развития;
5. Управления рисками, внутренний контроль и аудит;
6. Регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
7. Прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

Отчет раскрывает информацию по соблюдению принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» всех 7-ми принципов в 2021 году:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Статус соответствия	Исполнение или объяснение причин, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются
1. Принцип разграничения полномочий			
	Права, обязанности и полномочия Единственного акционера, Совета директоров Общества и исполнительного органа Общества определяются согласно действующему законодательству Республики Казахстан.	Соблюдается	Единственный акционер и Совет директоров участвуют в управлении Обществом исключительно посредством реализации своих полномочий, предусмотренных в Законе «Об акционерных обществах». В целом, права, обязанности, полномочия принципы и порядок взаимодействия Единственного акционера, Совета директоров Общества и исполнительного органа Общества определены и разграничены в законодательных актах РК и внутренних нормативных актах Общества: - в Уставе Общества (приказ МТК РК №700 от 10.09.2013 г.), - в Положении о Совете директоров (Приказ МТК РК от 26.11.2013 г. № 936), - в Положении о Правлении (решение СД №6 от 30.09.2013 г.).

2. Принцип защиты прав Единственного акционера			
	Корпоративное управление в Обществе основывается на обеспечении защиты, уважения прав и законных интересов Единственного акционера и направлено на содействие эффективной деятельности Общества, в том числе росту долгосрочной стоимости Общества, поддержанию их финансовой стабильности и прибыльности.	Соблюдается	Акционером Компании является Правительство РК в лице Комитета государственного имущества и приватизации МФ РК. Государственным органом, осуществляющим на основании соответствующего акта приема-передачи права владения и пользования 100% государственным пакетом акций Компании, является Министерство индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (далее – Единственный акционер). Общество строит свои отношения с акционером таким образом, чтобы права и задачи акционера были наилучшим образом защищены и реализованы. Задачи, поставленные акционером, являются основой стратегии и плана развития Общества, за реализацию которой ответственны Совет директоров, Правление и работники Общества. Вопросы раскрытия информации перед Единственным акционером о деятельности Общества регулирует Информационная политика АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденная Советом директоров 28.12.2016 г. №33. Информация о деятельности Общества предоставляется Единственному акционеру в полном объеме и позволяет принимать взвешенные и справедливые решения. Четверо членов Совета директоров Общества из семи являются представителями Единственного акционера. Председатель Правления Общества назначается Единственным акционером, заместители Председателя Правления, директора обл.филиалов и структурных подразделений назначаются по согласованию с Единственным акционером. Ежегодно Единственный акционер рассматривает и утверждает стратегические документы Общества, утверждает годовую финансовую отчетность Общества и принимает решение о распределении доходов Общества и выплате дивидендов. В 2020 году обращений в Общество и в государственные органы для защиты своих прав и законных интересов со стороны Единственного акционера не было.
3. Принцип эффективного управления Обществом Советом директоров Общества и Правлением Общества			
1.	Совет директоров Общества является органом управления, подотчетен Единственному акционеру, обеспечивающим стратегическое руководство Обществом и контроль за деятельностью Правления Общества.	Соблюдается	В соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров, Совет директоров является органом управления, подотчетным общему собранию акционеров, обеспечивающим стратегическое руководство организацией. Правление подотчетно Совету директоров, осуществляет руководство ежедневной деятельностью и обеспечивает реализацию стратегии, плана развития и решений, принятых акционером и Советом директоров. Согласно Положению о Совете директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол», количественный состав Совета директоров определяется Единственным акционером на основании соответствующего решения. Основной состав был избран решением Единственного акционера (МИИР РК) №730 от 24.10.2018 г. Решением Единственного акционера (МИИР

			<p>РК) №266 от 03.05.2019 г. срок полномочий Совета директоров был определен до 24.10.2021 года.</p> <p>Число членов Совета директоров составляет семь человек. Не менее одной трети числа членов Совета директоров должны быть независимыми. Данная норма не нарушалась за отчетный период.</p> <p>Состав Совета директоров на 1 января 2021 год: Скляр Р.В., Камалиев Б.С., Бармаков С.С., Ахметов Е.С., Баймагамбетов Б.А., Нагманов К.И., Касымов М.Е.</p> <p>27 мая 2021 года приказом МИИР РК №266 досрочно прекращены полномочия Бармакова С.С. и избран в состав Совета директоров Муратулы А. - Председатель Правления Общества.</p> <p>4 августа 2021 года были прекращены полномочия независимого директора Баймагамбетова Б.А. на основании приказа МИИР РК №424 от 05.08.2020 г.</p> <p>23 октября 2021 года был прекращен срок полномочий всего состава Совета директоров. Решением Единственного акционера (МИИР РК) 21 декабря 2021 года №656 состав Совета директоров был определен в количестве 8 человек и избран новый состав Совета директоров: Скляр Р.В., Камалиев Б.С., Абдуллин Т.Т., Ахметов Е.С. Муратулы А., Нагманов К.И., Касымов М.Е., Баймагамбетов Б.А.</p>
2.	Комитеты Совета директоров способствуют глубокому и тщательному рассмотрению вопросов, входящих в компетенцию Совета директоров и повышению качества принимаемых решений	Соблюдается	<p>В соответствии п.п.11.2, п.11 Устава АО «НК «ҚазАвтоЖол» для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендации Совету директоров при Совете директоров были созданы комитеты Совета директоров по вопросам стратегического планирования и инвестициям, кадрам и вознаграждению, аудиту (24 апреля 2015 года протокол №20)</p> <p>В 2021 году Комитетами по:</p> <ul style="list-style-type: none"> - стратегическому планированию и инвестициям было проведено 3 заседания и рассмотрено 6 вопросов; - кадрам и вознаграждению было проведено 4 заседания и рассмотрено 4 вопроса; - аудиту было проведено 5 заседание и рассмотрено 7 вопросов. <p>Комитеты возглавляются независимыми директорами, что соответствует требованиям наилучшей международной практики корпоративного управления.</p>
3.	В целях эффективной деятельности Совета директоров Общества, назначаются/создаются: СВА	Соблюдается	<p>Служба внутреннего аудита</p> <p>С 2013 года в Обществе создана Служба внутреннего аудита для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления. Советом директоров утверждено Положение о Службе внутреннего аудита от 27.10.2015 г. протокол №23. Служба состояла из 2 работников, руководитель СВА Умбетова М.С. занимала должность с 2013 года по октябрь 2021 года.</p> <p>Годовой аудиторский план на 2021 год не был утвержден, ни один квартальный отчет за 2021 год не был вынесен и рассмотрен Советом директоров.</p>

ЦСЗ		<p>Централизованная служба по контролю за закупками</p> <p>Согласно протокола №67/20 заседания Совета директоров АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» от 5 июня 2020 года, в целях соблюдения требований Закона РК «О государственном имуществе» и Правил закупок, а также обеспечения легитимности процедур закупок Общества создана централизованная служба по контролю за закупками из 2 работников, руководителем назначена Ермуханова А.</p> <p>Отчет Централизованной службы по контролю за закупками по итогам 2020 года утвержден решением Совета директоров Общества №73/21 от 18.05.2021 г. По итогам рекомендаций Службы Правлением Общества №10 от 12 октября 2021 года утвержден План мероприятий по исполнению рекомендаций Службы.</p> <p>Кроме того, Службой проведена проверка процедур закупок, проведенных центральным аппаратом Общества, Дирекцией платных автомобильных дорог, а также каждым областным филиалом (16 проверок), по итогам которых выданы предписания по устранению выявленных нарушений.</p> <p>Также, в адрес Службы за 2021 год поступило 23 жалобы по итогам проведенных закупок, каждая из которых детально изучена и представлен своевременный ответ.</p> <p>Кроме того, Службой отработаны замечания по итогам проверок Главной транспортной прокуратуры РК, внесены изменения в Правила закупок в части устранения выявленных нарушений.</p> <p>Корпоративный секретарь</p> <p>Для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров, решением Совета директоров Корпоративным секретарем назначена Калимова А. Положение о Корпоративном секретаре утверждено решением Совета директоров от 30 сентября 2013 г. №6.</p> <p>За отчетный период Корпоративный секретарь обеспечивала реализацию широкого круга задач и функций, предусмотренных внутренними документами, включая задачи по совершенствованию системы корпоративного управления, обеспечению эффективной деятельности Совета директоров, а также четкого и эффективного взаимодействия между Советом директоров, Единственным акционером и Правлением. Отчет о деятельности будет предоставлен в рамках Отчета о деятельности Совета директоров за 2021 г.</p> <p>Омбудсмен</p> <p>Функции и обязанности возложены были на Руководителя Аппарата Общества Астай Т.Е. В рамках деятельности профсоюзной ячейки, образованной в апреле 2016 года, создана Согласительная комиссия, задача которой определена трудовым законодательством по досудебному урегулированию трудовых конфликтов. Одним из членов комиссии назначен Омбудсмен Общества.</p> <p>Обществом в 2021 году рассмотрена 1 жалоба по 2 вопросам трудового спора. Согласительная комиссия вынесла решение по первому вопросу – поддержать, по 2 вопросу об отмене решения работодателя, что было в установленном порядке исполнено.</p>
Корпоративный секретарь		
Омбудсмен		

			В течение 2021 года в Обществе не были зафиксированы другие случаи корпоративных конфликтов и конфликтов интересов.
4.	Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Правление	Соблюдается	<p>Правление, являясь коллегиальным исполнительным органом Общества, выполняет решения Единственного акционера и Совета директоров, подотчетно Совету директоров и несет ответственность перед ним за выполнение возложенных обязанностей. Права и обязанности членов Правления определяются Уставом, Положением о Правлении (протокол СД №6 от 30.09.2013 г.), трудовым договором.</p> <p>Согласно п.3 Положения о Правлении определение количественного состава, срока полномочий членов Правления, избрание его членов, их вознаграждение, а также досрочное прекращение их полномочий, за исключением Председателя Правления, осуществляются по решению Совета директоров. Председатель Правления назначается Единственным акционером.</p> <p>На 1 января 2021 года Правление состояло из 7 человек. В состав Правления в 2021 году были внесены изменения дважды:</p> <p>Председателем Правления на 01.01.2021 г. был Алипов У.Т., 26.04.2021 г. решением Министра ИИР РК №210 был назначен Муратулы А.</p> <p>Досрочно были прекращены также полномочия членов Правления Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Главного инженера Ахметова Р.Б. с 25 января 2021 года; - Заместителя Председателя Правления Акылова А.Ж. с 15 апреля 2021 года; - - заместителя Председателя Правления Общества Жусупова А.А. с 15 июля 2021 года; - заместителя Председателя Правления Общества Ибраева Ж.Ж. с 20 июля 2021 года. <p>2. Избраны членами Правления Общества, с должностным окладом в размере в размере 1 000 000 тенге.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Жукабетов Н.А. заместитель Председателя Правления Общества. - Сулейменов М.Х. заместитель Председателя Правления Общества. - Утюбаев Е.Г. заместитель Председателя Правления. - Карагойшин А.Ж. главный инженер. <p>Срок полномочий Правления Общества определен до 26 апреля 2024 года.</p>
	2. Совет директоров избирает членов исполнительного органа		
	3. Оценка и вознаграждение членов Правления		
	4. Отбор кандидатов в ЧП		

5. Организационная структура	<p>В 2021 году было проведено – 14 заседаний Правления, рассмотрено- 25 вопросов. При Правлении Общества функционируют следующие консультативно-совещательных органов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Бюджетная комиссия проведено – 27 заседаний; - Инвестиционный комитет проведено – 14 заседаний; - Технический совет – 2 заседания; - Экспертная комиссия (по делопроизводству) - 1 заседание. <p>Оценка и вознаграждение членов Правления</p> <p>12 июня 2018 года решением Совета директоров Общества утверждены Правила по вознаграждению и оценке исполнительного органа АО «НК ҚазАвтоЖол» (протокол №48/18). КПД членов Правления на 2021 год утверждены Советом директоров от 29.12.2021г, протокол № 75/21.</p> <p>На ежегодной основе проводится оценка результативности КПД членов Правления. Так, решением СД №74/21 от 26.08.2021. утверждены результаты оценки КПД членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год.</p> <p>Оценка КПД за 2021 год планируется вынести на утверждение Совета директоров по итогам утверждения годовой аудированной финансовой отчетности за 2020 г. Информация о вознаграждениях в установленном порядке публикуется (в рамках Отчетов) и направляется Единственному акционеру.</p> <p>Отбор кандидатов в состав Правления</p> <p>Утверждена Программа избрания и планирования преемственности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» (протокол СД №33 от 28.12.2016 г.).</p> <p>Предложения по кандидатам, на избрание в состав Правления Общества на рассмотрение Совета директоров Общества вносит Председатель Правления Правления по согласованию кандидатов с Единственным акционером.</p> <p>Организационная структура</p> <p>В целях исполнения Общенационального плана по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2020 года штатная численность Общества была сокращена:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в 2020 году на 10 % (1277 ч.) и 26 ноября 2020 года утверждена организационная структура со штатной численностью 1148 единиц. - в 2021 году численность штата АУП была сокращена на 10% и утверждена новая орг.структура и штатная численность 1122 единиц.
------------------------------	---

4. Принцип устойчивого развития			
.	Общество стремится к росту долгосрочной стоимости, обеспечивают устойчивое развитие, соблюдают баланс интересов заинтересованных сторон.	Соблюдается	Обществом разработана и Советом директоров утверждена Политика по устойчивому развитию (протокол № 61/19) от 06.09.2019 г. и в реализацию Политики решением Совета директоров Общества от 16.01.2020 года, протокол № 65/20 утвержден План мероприятий по устойчивому развитию. В 2021 году на заседаниях Совета директоров рассмотрены и утвержден отчет в области устойчивого развития за I-III кв.2020 года (решения СД №67/20 от 05.06.2020г, № 68/20 от 27.08.2020г., №69/20 от 25.11.2020г.). Годовой отчет по устойчивому развитию АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020 г. утвержден Советом директоров №74/21 от 26.08.2021 г. Отчет за 2021 год предварительно сформирован и будет вынесен в рамках Годового отчета Общества за 2021 год на заседание Совета директоров (отчет прилагается).
5. Принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит			
5.1	В Обществе создается эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля , направленная на обеспечение достижения Обществом своих стратегических и операционных целей	Не соблюдается	Работа в данном направлении в Обществе не проводится. Согласно Кодекса Корпоративного управления «Организационная структура системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе предусматривает наличие структурного подразделения, ответственного за вопросы управления рисками и внутреннего контроля. В соответствии с утвержденным Планом мероприятий по совершенствованию системы корпоративного Общества утвержденным решением Совета директоров от 06.09.2019 года (протокол № 61/19) отчет по главе 6. Управление рисками, внутренний контроль и аудит закреплен был за Службой внутреннего аудита Общества. В этой связи предлагается создать в Обществе Службу по управлению рисками и внутреннему контролю напрямую подотчетную Председателю Правления. Данный вопрос неоднократно поднимался перед Советом директоров и Правлением.

5.2	В Обществе создается служба внутреннего аудита для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления.	Не соблюдается	<p>В Обществе создана Служба внутреннего аудита в 2013 году для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления.</p> <p>СВА вынес на рассмотрение Совету директоров свои квартальные и годовые отчеты за 2019 и 2020 годы, только в августе 2021 года.</p> <p>Годовой аудиторский план (ГАП) СВА на 2021 год и на 2022 год и стратегический План СВА на 2021-2023 годы не утвержден.</p> <p>Данное нарушение неоднократно отмечалось в рамках отчетов Корпоративным секретарем, также отмечалось в рамках своих заключений МИИР РК, предоставляемых к материалам СД, ставился вопрос о применении дисциплинарного взыскания, в том числе о прекращении полномочия Руководителя СВА Умбетовой М.С.</p> <p>С 01.10.2021 г. Умбетова М.С. уволена.</p> <p>В связи с чем, статус соответствия принципам Кодекса в 2021 году предлагается обозначить не соблюдение.</p>
-----	---	----------------	--

6. Принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов

	Должностные лица Общества, работники Общества, выполняют свои профессиональные функции добросовестно и разумно в интересах Единственного акционера и Общества, избегая конфликтов.	Соблюдается	<p>Корпоративные конфликты интересов регулируются в соответствии с Положением о регулировании корпоративных конфликтов и конфликтов интересов (утвержден решением СД от 26.11.2019 г. (протокол № 64/19)). Общество обеспечивает принятие решений, свободных от возникновения конфликта интересов на любом этапе процесса. В Обществе не допускается предоставление каких-либо привилегий и льгот отдельным сотрудникам иначе как на основе законодательства Республики Казахстан и/или внутренних документов Общества, при обязательном обеспечении всем равных возможностей.</p> <p>Также, Советом директоров Общества утвержден Кодекс деловой этики, основанный на практике взаимоотношений Общества с работниками, государственными органами и деловыми партнерами. Кодекс деловой этики является сводом наиболее важных правил делового поведения сотрудников, этических норм внутрикорпоративных взаимоотношений, принципов социальной ответственности.</p> <p>Положения Кодекса распространяются на всех сотрудников Общества вне зависимости от занимаемой должности. Всеми работниками Общества при поступлении на работу подписывались и будут подписываться Обязательства о принятии и соблюдении Кодекса деловой этики.</p> <p>В целях соблюдения принципов деловой этики и оптимального регулирования социально-трудовых споров, возникающих в Обществе, назначен Омбудсмен, в лице Руководителя аппарата Общества.</p> <p>В рамках деятельности профсоюзной ячейки, образованной в апреле 2016 года, создана Согласительная комиссия, задача которой определена трудовым законодательством по</p>
--	--	-------------	--

			<p>досудебному урегулированию трудовых конфликтов. Одним из членов комиссии назначен Омбудсмен Общества.</p> <p>Обществом в 2021 году рассмотрена 1 жалоба по 2 вопросам трудового спора. Согласительная комиссия вынесла решение по первому вопросу – поддержать, по 2 вопросу об отмене решения работодателя, что было в установленном порядке исполнено.</p> <p>В течение 2021 года в Обществе не были зафиксированы другие случаи корпоративных конфликтов и конфликтов интересов.</p>
--	--	--	--

7. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

	В целях соблюдения интересов заинтересованных сторон Общество своевременно и достоверно раскрывает информацию, предусмотренную законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Общества, а также информацию о деятельности, включая финансовое состояние, результаты деятельности, структуру собственности и управления.	Соблюдается	<p>Вопросы прозрачности и раскрытия информации о деятельности Общества регулирует Информационная политика АО «НК «КазАвтоЖол», утвержденная Советом директоров 28.12.2016 г. №33.</p> <p>Общество раскрывает информацию, о деятельности Общества согласно Закону об акционерных обществах, Уставу Общества и обеспечивает прозрачность деятельности Общества и организаций перед всеми заинтересованными лицами.</p> <p>Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и иной информации. Данная информация публикуется на официальном интернет-сайте Общества.</p> <p>Для заинтересованных сторон Интернет-сайт Общества https://kz.qaj.kz/ является структурированным, удобным для пользования навигации и содержит информацию, достаточную заинтересованным лицам для понимания деятельности Общества. Информация размещается в отдельных тематических разделах данного сайта.</p> <p>Так, круглосуточно работает Call-центр 1403. Операторы принимают звонки и тут же отвечают на вопросы. Есть интерактивная карта с указанием стоимости работ по каждому объекту.</p> <p>Работает Блог Председателя, пользователи могут задавать вопросы и в течение 15-ти рабочих дней получают ответы. Работают социальные сети в Инстаграмм, Фейсбук, телеграмм, каждый день обновляются и производится мониторинг комментариев.</p> <p>После утверждения годовой финансовой отчетности и годового отчета Общества, отчеты размещаются на корпоративном сайте, ежегодно. Все объявления о вакансиях и о закупках и т.д. размещаются на сайте в разделе «Объявления».</p>
--	---	-------------	---

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



На сегодняшний день во всем мире наблюдается повышенный интерес к концепции устойчивого развития. Компании строят свою деятельность, основываясь на принципах устойчивого развития и активно реализуют проекты социальной и экологической направленности.

Устойчивое развитие – неотъемлемая часть Плана для создания долгосрочных ценностей Общества. Стратегическое направление по устойчивому развитию предполагает интеграцию экономических, социальных и экологических аспектов в долгосрочное планирование.

Для достижения устойчивого развития перед Обществом ставятся следующие цели:

1. Улучшение корпоративной культуры;
2. Повышение удовлетворенности персонала;
3. Повышение уровня безопасности и охраны труда и экологичности.

Стратегическая цель: улучшение корпоративной культуры

Корпоративная культура является основой устойчивого развития. Создание долгосрочных ценностей должно исходить от корпоративного центра. Принципы устойчивого развития, такие как открытость, подотчетность, этичное поведение, законность, соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов должны стать основой корпоративной культуры Общества.

Обеспечение экологичности производства

АО «НК «ҚазАвтоЖол» ориентирована на минимизацию воздействия на окружающую среду.

Принципы «Зеленого офиса» заключаются в высадке деревьев, минеральная опашка, где имеется лесонасаждения вдоль дорог республиканского значения, тем самым проявляя заботу об окружающей среде. Компания постоянно

проводит работу по внедрению требований «Зеленого офиса», которые включают мероприятия постоянного улучшения условий работы, комфорта, повышение производительности труда, дизайна и архитектуры придорожного сервиса, озеленения вдоль республиканских дорог.

В настоящее время Компания большое внимание уделяет проблеме загрязнения окружающей среды. Одна из стратегических задач решения данной проблемы является сортировка и переработка бытовых отходов.

В этой связи, на сегодняшний день, вдоль автомобильных дорог республиканского значения на площадках отдыха устанавливаются сетчатые баки для сортировки и сбора мусора. Данная техника сбора мусора показывает положительный результат.

Дополнительно ведется разработка более удобных, экономичных способов сбора и сортировки мусора и различных предметов бытового отхода на площадках отдыха вдоль, а/д республиканского значения.

Деятельность Профсоюза

В Обществе действует Коллективный договор между Работодателем, в лице Председателя АО «НК «ҚазАвтоЖол» и председателя Первичной профсоюзной организации АО «НК «ҚазАвтоЖол» Общественного объединения «Казахстанский отраслевой профессиональный союз работников железнодорожного, автомобильного, воздушного и водного транспорта» на 2022-2024 годы (утвержден 23 декабря 2021 года).

2021 году проведена большая работа по оказанию помощи работникам Компании в связи со сложившейся ситуацией в Республике КОВИД-19 для работников Общества выделено:

- В феврале 2021 года выделено – 2 880 000 тенге. (*для работников всех областных филиалов в связи с приобретением медицинских масок, антисептиков, средств дезинфекции для обработки рук и т.п.*), также для возмещения прохождения ПЦР теста членам профсоюза Центрального аппарата и филиала ДПАД выделено – 400 000 тенге;

- В мае 2021 года для возмещения прохождения ПЦР теста членам профсоюза Центрального аппарата и Восточно-Казахстанской областной филиал выделено – 136 000 тенге;

- В июне 2021 года для возмещения прохождения ПЦР теста членам профсоюза Компании – 221 850 тенге.

- В августе 2021 года для возмещения прохождения ПЦР теста членам профсоюза компании в общей сумме – 409 633 тенге.

2021 году касательно COVID-19 выделены денежные средства в общей сумме - 4 084 283 тенге.

Большое внимание профсоюз уделяет развитию массового спорта и поддерживает организацию спортивных мероприятий в Обществе.

- Об оплате взноса, аренды залов по волейболу и футболу, а также, за участие в турнирах команды АО «НК «ҚазАвтоЖол» - выделены денежные средства в сумме - 4 496 700 тенге;

Согласно коллективного договора членам профсоюза, оплачиваются 30 % от стоимости путевок в санаторно-курортные учреждения РК. Так, в 2021 году такую льготу получили работники филиалов и центрального аппарата на общую сумму – 245 823 тенге.

Выделены денежные средства для выплаты материальной помощи одиноким родителям-работникам Центрального аппарата, областных филиалов и филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» имеющим детей в возрасте до 12 лет, ко Дню защиты детей на 1 июня 2021 года, в размере 3 МРП на общую сумму - 315 040 тенге.

Один раз в год работникам Общества, награжденным нагрудным знаком, предоставляется оплачиваемый проезд туда и обратно с постоянного места жительства в любую точку на территории Казахстана железнодорожным поездом класса купе или маршрутным автобусом. Был оплачен проезд в сумме – 38 002 тенге.

Кроме того, в 2021 году оказано материальная и благотворительная помощь в поддержке 18 работников и их семей за счет профсоюза в общей сумме – 2 907 309 тенге.

Оказано благотворительная помощь ветеранам ВОВ и труженику тыла ко Дню Победы 9 мая в общей сумме - 50 000 тг.

Вручены новогодние подарки от Профсоюза Компании детям членов профсоюза до 12 лет, а также членам профсоюза без детей и старше 12 лет в количестве 1 450 штук, в общей сумме 4 378 188 тенге.

Культурно-массовые мероприятия в 2021 году не проводились. Всего 2021 году: затрачено 16 515 345 тенге.

Практика трудовых отношений

Среднесписочная численность Общества за 2021 год составляет 998 единиц.

Из них 75 % работники мужского пола и 25 % женщины. Большое количество мужчин связано особенностями отрасли. Из 998 человек больше половины (63%) – это работники от 30 до 50 лет, 17 % -молодые специалисты до 30 лет и 20 % - люди старше 50 лет.

В 2021 году общее количество вновь принятых составило 512 человек, из них 378 принятые в филиал «Дирекция платных автомобильных дорог», что связано с возвращением участка автомобильной дороги на обслуживание и содержание за счет собственных средств «Нур-Султан –Темиртау» от ТОО «Казахавтодор» Обществу. Из числа вновь принятых 85 % составляют мужчины и 70 % работники в возрасте от 30 до 50 лет.

В 2021 году расторгнуто всего 433 трудовых договора. Из них 10 человек по сокращению штата и 70% составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет. Из числа уволенных 83% составляют мужчины.

Разнообразие и разные возможности

В компании в 2021 году 26 работников занимали руководящие должности, в том числе 23 мужчин и 3 женщины.

Из руководящего состава 9 человек - это молодые люди до 30 лет, 12 человек – это работники от 30 до 50 лет и остальные 5 – это руководители

старше 50 лет. Таким образом 88 % руководителей составляют мужчины. Большинство руководящего состава, 46 % - это работники в возрасте от 30 до 50 лет.

Социальная защита работников

В компании уделяется большое внимание жизни и здоровью работников. Компания предусматривает такие льготы как:

- оплата времени простоя;
- оплата труда работников, занятых на тяжелых работах, работах с вредными (особо вредными) и (или) опасными условиями труда;
- оплата сверхурочных часов, работы в ночное время, выходные и праздничные дни;
- выплата надбавки за выслугу лет;
- доплата к заработной плате взамен суточных за подвижной и разъездной характер работы, за постоянную работу в пути;

В соответствии с Правилами оказания социальной поддержки работникам Общества, утвержденными решением Совета директоров от 19 декабря 2014 года, работникам выплачивается:

- материальная помощь за счет средств Общества для оздоровления при предоставлении основного оплачиваемого ежегодного трудового отпуска;
- в связи с рождением /усыновлением или удочерением ребенка в размере не более 100 МРП на одного ребенка;
- в связи со смертью работника – в размере не более 400 МРП;
- в случае смерти близких родственников - в размере не более 300 МРП;
- в связи со вступлением в брак – в размере не более 50 МРП,
- также в связи с лечением/операцией работника или лиц, являющихся членами его семьи, в соответствии со списком тяжелых форм некоторых хронических заболеваний, утвержденным постановлением Правительства РК от 8 ноября 2011 года № 1309, и перечнем заболеваний, при которых установлен более длительный срок нетрудоспособности, утверждаемым государственным органом в области здравоохранения, в случае если затраты на лечение/операцию превышают лимит, установленный программой медицинского страхования Общества - в размере не более 100 МРП.

Предусматриваются также следующие льготы как:

- стимулирующие выплаты (премирование, вознаграждение) и доплаты;
- выплата ежегодной материальной помощи на оздоровление работников, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приаралье (Кызылординский филиал), пострадавших вследствие ядерных испытаний на Семипалатинском полигоне (Восточно-Казахстанский филиал). Льготы предусмотрены для всех работников.

В 2021 году материальная помощь оказана:

- 24 работникам в связи со смертью близкого родственника в сумме 40,9 млн.тенге;
- 96 работникам по рождению ребенка в сумме 28,1 млн. тенге;

- 23 работникам в связи с вступлением в брак в сумме 3,4 млн.тенге;
- 6 работникам в связи с лечением в сумме 1,8 млн.тенге;
- семье 1 работника в связи со смертью работника (1 166 800 тенге);
- 17 сотрудникам произведены выплаты ежегодной материальной помощи на оздоровление работников, пострадавших вследствие экологического бедствия в сумме 4,6 млн.тенге;

Подготовка, обучение и повышение квалификации работников

Стратегий и Планом развития Общества поставлена задача по ежегодному повышению квалификации работников на уровне 10% ежегодно.

Фактически показатель «Повышение квалификации работников» составило 1 % (120 %).

В 2021 году обучением были охвачены все подразделения компании. Повышение квалификации, в том числе обучение по технике безопасности прошли 112 работников, что составило 13,4% от средней фактической численности за год.

Обучения проводились дистанционно и офлайн. Прошли обучение члены согласительной комиссии, пожарно-технического минимума, охране труда и технике безопасности, закупки в квазигосударственного сектора, а также профессиональное обучение по бухгалтерского учета и сметному делу.

В центральном аппарате организованы курсы для повышения квалификации Профессиональных бухгалтеров (2 чел.), по Сметному делу (7 чел.), обучение членов Согласительной комиссии (7 человек). Повышение уровня знаний и навыков, приобретаемых работниками в процессе обучения позволяет исключить риски по утечке профессиональных кадров, оказывающих непосредственное влияние на развитие Компании и отрасли в целом. Минимизируются риски снижения качества оказываемых компанией услуг.

Гендерный состав обучившихся – 0% женщины, 100% мужчины.

Средний возраст обучившихся – 35 лет.

Доля вовлеченных в обучение должностей – 90/10, где 90 – специалисты, 10 – руководители.

Соотношение мужчин и женщин составляет 60/40, где 60% обученных – мужчины, 40% - женщины.

Среднее количество часов, затраченных на обучение среди всего контингента обученных – 12 часов.

Средний стаж (в компании) обученных – 3 года, при этом более 40% - работники со стажем более 5 лет.

41% – работники по производственным вопросам по проектам - строительство, ремонт и эксплуатация, 15% - работники бухгалтерской.

Компания продолжает вкладывать средства в обучение наших сотрудников, в этом году каждый сотрудник прошел в среднем 12 часов обучения.

Мы продолжаем инвестировать в обучение наших сотрудников, а работа в компании предоставляет широкие возможности профессионального развития, и мы гордимся тем, что передаем навыки работы следующему поколению автодорожников.

Здоровье и безопасность на рабочем месте

Персонал регулярно проходит обучение, особенно в области охраны труда и техники безопасности, а также остальной политики в соответствии с нашими корпоративными ценностями.

Действующей Комитет по безопасности и охране труда состоит из равного количества представителей работников и работодателей (50/50). В отчетном периоде случаев производственного травматизма, профессиональных заболеваний, смертельных исходов, связанных с работой не зафиксировано.

В соответствии с коллективным договором Работодатель признает, что обеспечение безопасности и здоровых условий труда, соответствующих требованиям государственных стандартов, правил по безопасности и охране труда для работников Компании является его обязанностью, и несет за это ответственность.

За счет средств Компании произведено обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с Законом РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей».

Для всего контингента (штата) Компания заключает Договор страхования. Сумма, расходуемая на заключение договоров, зависит от категории работников, вида деятельности компании и заработной платы каждого.

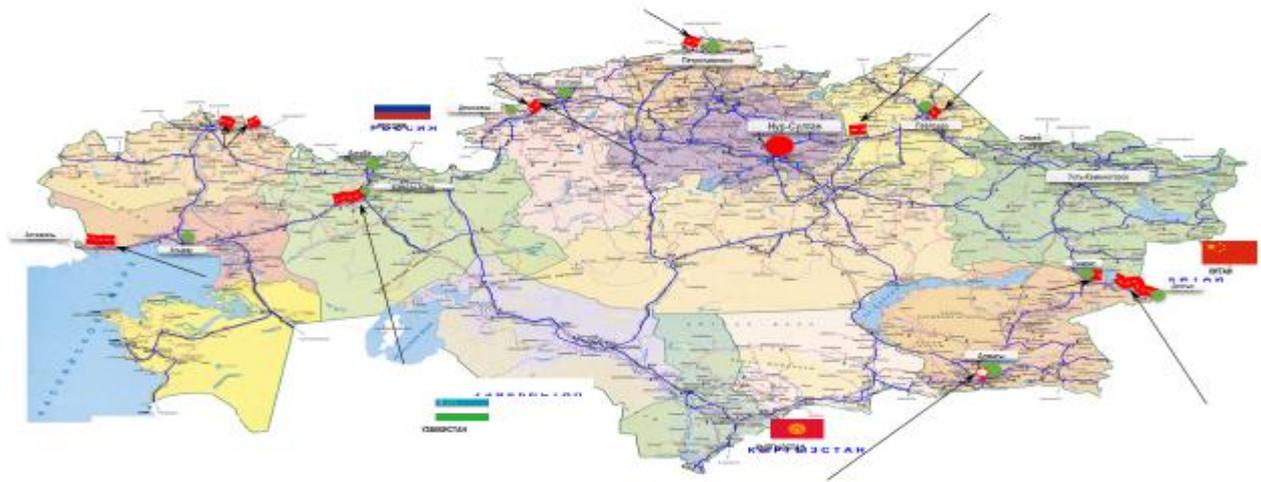
Компания заключила договор по страхованию жизни с АО «Компания по страхованию жизни «Standard Life» на сумму 14 294 295, 00 (четырнадцать миллионов двести девяносто четыре тысячи двести девяносто пять тенге 00 тиын) тенге. В отчетном периоде несчастных случаев не зафиксировано.

Компания обеспечивает своих работников необходимыми средствами индивидуальной защиты и специальной одеждой, проводит инструктажи и проверку знаний по технике безопасности во время выполнения работ.

Аспект «Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений»

В 2021 году жалобы на трудовые отношения, не имелись.

Результаты деятельности



Строительство и реконструкция

В 2021 году между Комитетом автомобильных дорог Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан и Обществом заключены договора оказания государственных услуг по организации развития инвестиционных проектов республиканского значения, осуществляемых в форме государственного задания по программе **003 (005 подпрограмма)** на общую сумму **46 973 837 000,00 тенге**.

Вместе с тем Обществом выполнена соответствующая работа по реализации **16 проектов** общей протяженностью **465 км**.

При этом, выполнение утвержденных прямого и конечных показателей представлено следующим образом:

- устройство покрытия (*прямой показатель*) – при плановом показателе **131 км** фактически устроено покрытия на протяженности **201 км** автодорог или 150%, в том числе по проектам:

- 107 км - «Ушарал-Достык» участки км 3-30, 60-120 (50 км), 120-180 (30 км);

- 24 км - «Костанай-Карабутак» км 459-484;

- 10 км - «Нур-Султан-Павлодар» км 422-432;

- 60 км - «Актобе-Атырау» км 100-160.

- ввод в эксплуатацию участков автомобильных дорог (*конечный показатель*) – при плановом показателе **90 км** фактически введено в эксплуатацию **91 км** автодорог или 101%, в том числе по проектам:
 - 20 км - «Таскескен-Бахты» км 0-20;
 - 71 км - «Костанай-Карабутак» участки км 392-427, км 427-457, км 509-515;
 - 1 объект – придорожный сервис «Аршалы».

Ниже представлена информация по каждому проекту:

«Ушарал-Достык» км 0-180

По данному проекту на участке км 2,9-30 работы выполняли ТОО «Кыран» и ТОО «АБК Автодор НС» на участках км 60-120, км 120-180. На 2021 год выделено и освоено 15 854 млн. тг. (100%);

ТОО «Кыран» км 2,9-30:

устройство верхнего слоя покрытия - 21 км, при плане 27 км (78%);
не завершено строительство 4 мостов, при плане в полном завершении;
не завершено обустройство дороги, при плане в полном завершении.

ТОО «АБК Автодор НС» км 60-120:

строительство моста через р. Жаманаты – 30 %, при плане 90 %;
строительство моста через р. Ырғайты – 30 %, при плане 70 %;
строительство моста через р. Теректы – 70 %, при плане 90 %.

ТОО «АБК Автодор НС» км 120-180:

строительство моста через р. Чиндалы – 5 %, при плане 50 %;
строительство моста через р. Жаманаты – 10 %, при плане 50 %;
строительство водопропускных труб – 54 шт., при плане 62 шт.

«Астана-Павлодар-Калбатау-Усть-Каменогорск» км 235-259, 422-432 и ПИР мост ч/з р. Иртыш км 1381 и Восточный обход г. Павлодар.

На 2021 год выделено и освоено 2 010,892 млн. тг. (100%).

«Актобе-Атырау-Астрахань» км 100-160, км 853-893

По данному проекту на участке км 100-160 работы выполняет ТОО «Uniserv» и ТОО «СинеМидасСтрой» на участке 853-893.

На 2021 год выделено и освоено 6 214,133 млн. тг. (100%).

км 100-160 ТОО «Юнисерв»:

верхний слой покрытия, устроено 44 км при плане 59 км (74%);
нижний слой покрытия, устроено 55 км при плане 59 км (93%);
завершены укрепительные работы по строительству 2-х мостов.

км 853-893 ТОО «СМС»:

верхний слой покрытия, устроено 37,3 км при плане 37,3 км (100%);
нижний слой покрытия, устроено 4,4 км при плане 4,4 км (100%);
верхний слой основания устроено 2,6 км при плане 2,6 км (100%);
нижний слой основания устроено 2,6 км, при плане 2,6 км (100%);
работы по строительству ДЭУ выполнены на (60%).

«Костанай-Карабутак» км 389-515

На данном проекте 2021 год выделено и освоено 12 830,220 млн.тг. (100%)

км 392+406-427 ТОО «Иврус»

Работы производились согласно ГПР 100%

Объект введен в эксплуатацию в срок 22 ноября 2021 года.

км 427-457+903 ТОО «АБК-Автодор НС»

Работы производились согласно ГПР 100%

Объект введен в эксплуатацию в срок 27 октября 2021 года.

км 459+661-484+000 ТОО «Казахдорстрой»

Работы производились согласно ГПР.

верхний слой покрытия, устроено 23,5 км при плане 23,5 км (100%);

нижний слой покрытия, устроено 23,5 км при плане 23,5 (100%);

Ввод объекта в эксплуатацию запланирован на 2022 год.

км 484-503 ТОО «Костанай Жолдары»

Работы выполняются согласно ГПР, ввод объекта в эксплуатацию запланирован на 2023 год.

км 509-515 ТОО «Костанай Жолдары»

нижний слой покрытия, устроено 7,5 км при плане 7,5 (100%);

верхний слой покрытия, устроено 7,5 км при плане 7,5 (100%);

Введен в эксплуатацию в 2021 году.

«Таскескен-Бахты» км 0-20

Объект сдан в эксплуатацию 17 сентября 2021 года.

На данном проекте 2021 год освоено 402 595 605,89 тенге, при плане 402 596 000 (100%).

«Шамалган» км 2446-2453

По данному проекту 2021 год выделено 8 868 135 702,28 тенге и освоено 8 868 135 702,26 тенге (100%).

В конце 2021 года решались вопросы по переводу земель гослесфонда и выкупа строений.

«Темиртау-Караганда» км 1444-1457,4

По данному объекту были задействованы 3 подрядные организации ТОО «СейСер», ТОО «СМС», ТОО «ДаулетДорСтрой».

ТОО «ДаулетДорСтрой» работы по транспортным развязкам №3,4 завершены и объект принят в эксплуатацию в ноябре 2021 года.

В настоящее время на дорожном покрытии имеются дефекты, которые планируется устранить в 2022-2023 годах.

Планы на 2022 г.

В 2022 году в рамках РБП 003 подпрограммы 032 «За счет целевого трансферта из Национального Фонда Республики Казахстан» выделены средства в сумме **42,6 млрд.тг.** и 003 подпрограммы 005 «За счет внутренних источников» в сумме **5,6 млрд. тг.**

В рамках данных средств планируются работы по реконструкции автодорог «Нур-Султан-Павлодар», «Нур-Султан-Петропавловск», «Ушарал-Достык», «Костанай-Карабутак», «Обход станции Шамалган» км 2446-2453, Актобе-Атырау, Подстенное-Федоровка, а также разработка ПСД по реконструкции автодорог «Жезказган-Караганда», «Караганда-Аягоз», «Актобе-Карабутак-Улгайсын», «Семей-Усть-Каменогорск», «Атырау-Уральск».

В целом по итогам 2022 года планируется сдать в эксплуатацию 164 км, сдать в эксплуатацию 92 км.

Информация по Займовым Проектам: на участках «Талдыкорган-Усть-Каменогорск», «Караганда-Балхаш», «Мерке-Бурылбайтал», «Калбатау-Майкапшагай», «Юго-Западный обход г. Нур-Султан».

За счет средств Эксимбанка КНР ведется реализация 5 проектов реконструкции автомобильных дорог протяженностью **1 842,4 км** (из них 520 км I технической категорий) на **42 участках**.

Всего выполнено работ на **403,2 млрд. тг. 48%** (освоено 649,1 млрд.тг 78%), из общей стоимости **836,3 млрд. тг.** (остаток 433,1 млрд. тг.).

На 2021 г. из **1842,4 км** проезд обеспечен по-новому, а/б покрытие **1 179,4 км**, по основной дороге **489,6 км** и **173,4 км** по грунтовым дорогам.

Проект «Талдыкорган-Усть-Каменогорск» км 287-1073, из **768 км** общей протяженности уложено **593 км** или **77%** по нижнему слою покрытия из них **184 км** или **34%** в 2021 г.

Всего требовалось уложить **4 007** тыс.тн. асфальтобетона, всего уложено **2 488** тыс.тн. (**62%**) из них **776** тыс.тн. (**31%**) в 2021 году.

Выполнено работ на **142,1 млрд. тг.** 52% из них **40 млрд. тг. (29%)** в 2021 г. (освоено 229,6 млрд.тг. 84% с учетом аванса 87,5 млрд. тг.), из общей стоимости **278 млрд. тг.** (остаток 135,9 млрд. тг.).

В 2021 году перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения, по итогу открыто 593 км (78%) из 768 км, из них 172 км до конца 2021 года.

Проект «Караганда-Балхаш» км 1492,4-1855, из 363 км общей протяженности уложено по правой полосе 220 км (59%) и левой 173 км (47%) нижнего слоя покрытия их них в 2021 г. уложено по правой полосе 146 км (70%) и левой 76 км (48%), остаток составляет по правой полосе 143 км и левой 190 км.

Всего требовалось уложить **4075** тыс. тонн асфальтобетона, всего уложено **2 278 тыс. тонн (60%)** из них **1 225 тыс. тонн (54%)** в 2021 г.

Выполнено работ на **104,9 млрд. тг.** 42% из них 28,6 млрд.тг. 28% в 2021 г. (освоено 166,1 млрд.тг.(67%), с учетом аванса 61,2 млрд. тг.), из общей стоимости **248,2 млрд. тг.** (остаток 143,3 млрд. тг.).

В 2021 г. перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения, по итогу на сегодня открыто 211 км (58%) из 363 км, из них 132 км до конца 2021 года.

Проект «Мерке-Бурылбайтал» км 7-273, из **262 км** общей протяженности уложено **212 км (80%)** из них **77 км (38%)** в 2021 г. по нижнему слою покрытия, остаток составляет 51 км (22%).

Всего требовалось уложить **2 092** тыс. тонн асфальтобетона, всего уложено **1 456** тыс. тонн (**68%**) из них **635** тыс. тонн (**45%**) до конца 2021 г.

Выполнено работ на **57,6 млрд. тг. 58%** из них **16,5 млрд. тг. 30%** в 2021 г. (*освоено 83,1 млрд.тг. (84%), с учетом аванса 25,5 млрд. тг.*), из общей стоимости **97,1 млрд. тг. (остаток 39,5 млрд. тг.)**.

В 2021 году перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения, по итогу на сегодня открыто 218 км (83%) из 262 км, из них 75 км до конца 2021 года.

Проект «Калбатау-Майкапшагай» км 906-1321, из 415 км общей протяженности уложено **123 км (29%)** из них **54 км (45%)** в 2021 г. по нижнему слою покрытия, остаток составляет 294 км.

Всего требовалось уложить **2 129** тыс. тонн асфальтобетона, всего уложено **643** тыс. тонн (**30%**) из них **293** тыс. тонн (**46%**) в 2021 г.

Выполнено работ на **44,9 млрд. тг. 29%** из них 15,8 млрд.тг. 35% в 2021 г. (*освоено 116,6 млрд.тг., с учетом аванса 85,9 млрд. тг.*), из общей стоимости **155,7 млрд. тг. (остаток 110,8 млрд. тг.)**.

В 2021 году перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения, по итогу на 2021 г. открыто 123 км (28%) из 415 км, из них 67 км до конца 2021 года.

Проект «Юго-Западный обход г. Нур-Султан» производятся работы по обустройству основной дороги и строительство ДЭУ – Центра качества. Выполнено работ на **53,3 млрд. тг. 80%** из них **3,1 млрд.тг. 6%** в 2021 г. (*освоено 53,4 млрд.тг., с учетом аванса 2 млрд. тг.*), из общей стоимости **57,3 млрд. тг. (остаток 4 млрд. тг.)**.

В 2021 году по проекту было введено в эксплуатацию участки по основной дороге.

Планы на 2022 г.

Открытие движения участков по основной дороге 3 проектов:

«Талдыкорган-Усть-Каменогорск» протяженностью 688 км, «Мерке-Бурылбайтал» протяженностью 260 км, «Караганда-Балхаш» км 1492,4-1855 протяженность 307 км.

По проекту, «Калбатау-Майкапшагай» км 906-1321 планируется частичное открытие движения на 197 км а/дороги.

На участках: «Балхаш-Бурылбайтал», Курты-Бурылбайтал», «Курты-Капшагай»

За счет средств Международных финансовых институтов (МФИ) (ЕБРР, МБРР и т.д.) ведется реализация на данных участках:

Проект «Балхаш-Бурылбайтал» км 1864-2152, на конец 2021 года из 288 км общей протяженности уложено **97 км или 33%** нижнего слоя покрытия.

Всего требовалось уложить **3 989 тыс.тн.** асфальтобетона, всего уложено **1 405 тыс.тн.** (35%) из них **901 тыс.тн.** (64%) в 2021 году. При этом в среднем в сутки укладывалось около 6-9 тыс. т. а/б смеси.

Выполнено работ на **32,5 млрд. тг.** 25% из них **12,5 млрд. тг.** (38%) в 2021 году (освоено 49,8 млрд.тг. 39% с учетом аванса 18,3 млрд. тг.), из общей стоимости **128,3 млрд. тг.**

В 2021 году перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения, по итогу года открыто 120 км (42%) из 288 км по двум полосам движения.

По лоту 6 км 2105-2152 Контракт с Синохайдро расторгнут, на сегодняшний день ведутся конкурсные процедуры по определению нового Подрядчика.

Проект «Курты-Бурылбайтал» км 2152-2380, на конец 2021 года из 228 км общей протяженности уложено 98 км или 43% нижнего слоя покрытия.

В том числе по проектам КАЖ (км 2152-2295) где Подрядчиками являются лот 1 «Тодини / СМС», лот 2 «Синохайдро» протяженностью 143 км, уложено 87 км нижнего слоя покрытия (61%).

Всего по проектам КАЖ требовалось уложить 1 680 тыс.тн. асфальтобетона, всего на конец 2021 года уложено 868 тыс.тн. (52%) из них 415 тыс.тн. (48%) в 2021 году. При этом в среднем в сутки укладывалось около 4-6 тыс. т. а/б смеси.

По проектам КАЖ выполнено работ на 24,5 млрд. тг. 58% из них 5,1 млрд. тг. (21%) в 2021 году (освоено 26,1 млрд.тг. 42% с учетом аванса 6,3 млрд. тг.), из общей стоимости 42,154 млрд. тг.

По проектам КАЖ в 2021 году перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения, по итогу года открыто 124 км (87%) из 228 км по двум полосам движения.

Проект «Капшагай-Курты» км 0-67, на конец 2021 года из 67 км общей протяженности уложено 3 км или 4% нижнего слоя покрытия.

Всего требовалось уложить 440 тыс.тн. асфальтобетона, всего уложено 12 тыс.тн. (3%) из них 12 тыс.тн. (100%) в 2021 году. При этом в среднем в сутки укладывалось около 2-3 тыс. т. а/б смеси.

Выполнено работ на 3,5 млрд. тг. 10% из них 3,5 млрд. тг. (100%) в т.г. (освоено 8,141 млрд.тг. 25% с учетом аванса 4,9 млрд. тг.), из общей стоимости 32,9 млрд. тг.

В 2021 году перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения по нижнему слою покрытия в одном направлении, однако по итогам года уложено всего 5,5 км нижнего слоя покрытия в одном направлении.

Планы на 2022 г.

По проекту «Балхаш-Бурылбайтал» планируется ввод в эксплуатацию по 3 участкам (лоты 1,2 и 5) общей протяженностью 127 км. Также по 3 лотам планируется завершить работы в 2023 году.

По проекту «Курты-Бурылбайтал» планируется завершение работ по 1 участку где Заказчиком является КАЖ общей протяженностью 81 км.

По проекту «Капшагай-Курты» в 2022 году согласно условий Контракта Подрядчик должен завершить работы по устройству верхнего слоя покрытия без обустройства дороги, полное завершение проекта планируется до конца 2023 года.

«Балхаш-Бурылбайтал» км 1864-2152, на конец 2021 года из **288 км** общей протяженности уложено **97 км или 33%** нижнего слоя покрытия.

Всего требовалось уложить **3 989** тыс.тн. асфальтобетона, всего уложено **1 405** тыс.тн. (**35%**) из них **901** тыс.тн. (**64%**) в 2021 году. При этом в среднем в сутки укладывалось около 6-9 тыс. т. а/б смеси.

Выполнено работ на 32,5 млрд. тг. 25% из них 12,5 млрд. тг. (38%) в 2021 году (*освоено 49,8 млрд.тг. 39% с учетом аванса 18,3 млрд. тг.*), из общей стоимости **128,3 млрд. тг.**

В 2021 году перед подрядными организациями ставилась задача по открытию движения, по итогу года открыто 120 км (42%) из 288 км по двум полосам движения.

По лоту 6 км 2105-2152 Контракт с Синохайдро расторгнут, на сегодняшний день ведутся конкурсные процедуры по определению нового Подрядчика.

«Кандыагаш-Макат» км 160-504, на конец 2021 года открыто движение на 149 км в Актыубинской области (*остаток 5 км разрыв на участке км 236-275, где был расторгнут контракт*) и 152 км в Атырауской области.

Выполнено работ на общую сумму 65,7 млрд. тг., из них на 12,5 млрд. тг. в 2021 году.

В 2021 году планировалось полное завершение работ по всему проекту, однако по ряду объективных причин (*расторжение контракта на лоте 2 с ОАО СПИК Аккорд, дополнительные объемы работ*) и по согласованию с Азиатским банком развития, сроком завершения работ определен на июнь - август 2022 года.

В ноябре 2021 года полностью завершены работы на 7 лоте по обходу поселка Доссор и начато оформление документации для ввода участка в эксплуатацию.

«Атырау – гр.РФ (на Астрахань)» км 616-813, общей протяженностью 217 км.

Выполнено работ на общую сумму 7,4 млрд. тг., из них на 3,4 млрд. тг. в 2021 году.

По участку км 616-813, в связи с повышенным содержанием гипса в грунтовых карьерах, произведена корректировка дорожной конструкции с получением положительных заключений РГП «Госэкспертиза».

Проведена работа по пересмотру дорожной конструкции, согласованию с ЕБРР и утверждению заявок по изменению дополнительного слоя основания.

Планы на 2022 г.

По проекту «Кандыагаш-Макат» планируется полное завершение работ на всех шести участках, общей протяженностью 283 км с вводом их в эксплуатацию.

По проекту «Атырау – гр.РФ (на Астрахань)» планируется до конца года завершить работы по обеспечению проезда на 100 км.

Полное завершение работ запланировано на 2023 год.

Капитальный, средний ремонт, текущий ремонт и содержание автомобильных дорог республиканского значения

Согласно утвержденного Постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 729 национального проекта «Сильные регионы - драйвер развития страны» (*далее-Нацпроект*) предусмотрены финансовые средства на **капитальный и средний ремонты** автодорог республиканского значения (*протяженность ремонта 885 км*) в размере **96,3 млрд. тг.**

В рамках выделенных средств капитальным и средним ремонтами было охвачено 155 объектов ремонта (*40 капитальный ремонт, 115 средний ремонт*).

В 2021 г. в общем на ремонт и содержание автодорог республиканского значения выделено **95,8 млрд. тг.** По итогам года освоение составило 100 %.

Вместе с тем введено в эксплуатацию **680,5 км** автомобильных дорог:

-Капитальный ремонт **78,8 км** (*а/д Кызылорда – Павлодар - Успенка – гр. РФ - 28,7 км, Жезказган – Петропавловск – 4,5 км, Екатеринбург – Алматы – 7 км, Калкаман - Баянауыл - Умуткер – Ульяновский – 5,9 км, Ленинский - Аксу - Коктобе – Курчатов – 29,8 км, Булаево - Возвышенка - Кирово – Киялы – 2,9 км*);

- Средний ремонт **601,7 км** (*методом ресайклинга – 246,4 км, устройство покрытия – 253,8 км, и методом микросюрфейсинга – 101,5 км*).

В 2021 году содержанием было охвачено 20 254 км автомобильных дорог, в рамках содержания выполнены следующие основные работы: *ямочный ремонт 670 тыс. м²; устранение колеи и гребенки 192 тыс. м²; установка и замена дор. знаков 11 400 шт.; установка и замена светодиодных знаков 39 шт.; установка и замена панно 481 шт.; устройство и ремонт ограждения 47 200 п.м.; установка сигнальных столбиков 29 400 шт.; разметка проезжей части 40 600 км; устройство шумовых полос 5 168 м²; установка и замена перильных ограждений на мостах 1 130 п.м.; установка километровых указателей 3 706 шт.; ремонт автопавильонов, площадок отдыха 190 шт.; установка катафотов 56 200 шт.; установка дорожных буферов 400 шт.*

Обоснование по не достижению показателя (885 км).

Комитетом автомобильных дорог МИИР РК на 2021 год выделены средства в размере **95,8 млрд. тг.**, в том числе содержание и текущий ремонт автодорог в размере **35,3 млрд. тг.**, т.е. на 2021 г. на **капитальный и средний ремонты** всего выделено **60,5 млрд. тг.**, в рамках данных выделенных средств не представляется возможным достичь показателя **885 км** предусмотренный Национальным проектом (*капитальный и средний ремонт*). В рамках средств, выделенных на 2021 год (**60,5 млрд. тг.** по итогам года освоение составило 100 %) отремонтировано **680,5 км** автодорог республиканского значения, в том числе капитальным ремонтом **78,8 км** и средним ремонтом **601,7 км**.

Аналогичная ситуация с 2022 годом, на капитальный и средний ремонты выделено всего **83 млрд. тг.**, в рамках которых не представляется достичь

показателя 2 949 км предусмотренный Национальным проектом.

В целях достижения итогового показателя (*11 тыс. км*), с учетом выделенных средств в 2021-2022 годах, с 2023 по 2025 г.г. на капитальный и средний ремонт автодорог республиканского значения необходимо порядком **838 млрд. тг.**

Доля автомобильных дорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии, при плане 90%, факт составил 90%, или 100%.

Область	Республиканские автодороги							% хороших и удовлетворительных дорог
	общая протяжен-	хорошее состояние		удовл. состояние		неудовл. состояние		
		км	%	км	%	км	%	
Акмолинская	2 362,00	1 056,00	45	976,00	41	330,00	14	86,0
Актюбинская	1 869,00	1 067,00	57	501,00	27	301,00	16	83,9
Алматинская	2 817,00	1 345,00	48	1 439,00	51	33,00	1	98,8
Атырауская	1 120,00	345,00	31	604,00	54	171,00	15	84,7
Восточно-Казахстанская	3 414,00	1 441,80	42	1 654,20	48	318,00	9	90,7
Жамбылская	1 198,55	597,10	50	601,45	50	-	-	100,0
Западно-Казахстанская	1 414,00	388,00	27	862,00	61	164,00	12	88,4
Карагандинская	2 814,49	1 236,39	44	1 107,10	39	471,00	17	83,3
Костанайская	1 539,20	817,30	53	401,90	26	320,00	21	79,2
Кызылординская	1 016,00	696,00	69	320,00	31	-	-	100,0
Мангистауская	1 013,20	784,20	77	179,00	18	50,00	5	95,1
Павлодарская	1 662,78	1 542,78	93	120,00	7	-	-	100,0
Северо-Казахстанская	1 970,46	948,06	48	631,22	32	391,18	20	80,1
Туркестанская	723,10	521,10	72	167,00	23	35,00	5	95,2
ИТОГО:	24 933,77	12 785,72	51,3	9 563,87	38,4	2 584,18	10,4	90

Обеспечение безопасности дорожного движения.

Одной из основных задач Общества является обеспечение безопасности всех участников дорожного движения, в том числе пешеходов. На наиболее интенсивных участках дорог, где имеется высокая интенсивность пешеходов, активно ведется строительство надземных переходов в рамках капитального ремонта.

Общее количество 8 шт. (3 в Туркестанской области, 5 в Алматинской области.)

В Туркестанской области в 2021 году начато строительство трех надземных пешеходных переходов в районе п. Ашибулак на а/д «Алматы-Ташкент- Термез» (км 764+642, км 754+830, км 766+185).

Также, в Алматинской области идет строительство (подрядная компания 5-ти надземных пешеходных переходов на а/д «Алматы-Ташкент-Термез» (км 23+200, 24+600, 28+500, 45+500) и на участке «Алматы-Хоргос» (км 33). Сдача объектов в эксплуатацию запланировано в текущем году.

За последние 2 года построено 17 надземных пешеходных переходов: Кызылординская-3, Туркестанская-6, Жамбылская-3, Алматинская-5.

Вместе с тем обеспечен проезд по основной магистральной эстакаде проекта капитального ремонта участка км 16-19 а/д «Алматы-Бишкек» (*«Алтын-Орда» 3,86 км*), что позволило значительно увеличить пропускную способность и повысить удобство для пригородных населенных пунктов.

ПСД

В рамках реализации Национального проекта «Сильные регионы – драйвер развития страны» Обществом согласно (Государственного задания №ГЗ-003-01/21 от 13 января 2021 года) завершена разработка ПСД по **14 участкам** автомобильных дорог республиканского значения общей протяженностью **496 км**, в том числе:

- *«Кызылорда-Жезказган» - 323 км (7 участков);*
- *«Восточный обход г.Павлодар» - 23 км;*
- *«Подстепное-Федоровка» - 144 км (4 участка).*
- *«Ушарал-Достык» - 4 км;*
- *«Мост через реку Иртыш» - 2 км.*

По разработке ПСД по а/д освоено 673 млн.тг. (100%).

Обществом велась разработка ПСД по **8 пунктам пропуска** (*Бесагаш, Таскала, Сырым, Урлитобе, Карасу, Алимбет, Косак, Жана-Жол*), переходящие со сроком завершения на текущий год.

ПСД по ПП «Бесагаш находится на рассмотрении РГП «Госэкспертиза», выход заключения намечен на 31 декабря 2021 года.

По ПП из 883,5 млн.тг. освоено 570 млн.тг. (68%).

Вместе с тем, уделяется большое внимание вопросам контроля качества выполняемых работ.

В настоящее время функционирует система 5-ти ступенчатого контроля качества: Служба качества Подрядчика, Технадзора, Авторского надзора, РГП «Национальный центр качества дорожных активов» и Заказчика.

В целом данная система позволяет обеспечить надлежащее качество на всех этапах строительного-монтажных и ремонтных работ.

В 2021 году строительными-монтажными и ремонтными работами охвачено более 5 тыс. км, на которых задействована 41 компания Технадзора. При проверке качества работ за ненадлежащее исполнение договорных обязательств в 2020 году инженерным службам выставлены штрафные санкции на сумму 1,5 млн.тенге, в 2021 году 11,0 млн.тенге, также в 2020 году был удален 1 инженер, а в 2021 году 16 инженеров удалены с объектов.

Совместно с Комитетом автомобильных дорог и РГП НЦКДА разработан комплексный план по улучшению качества строительства и ремонта автодорог, который доведен Областными филиалами Общества для работы.

В феврале 2021 года проведено 1 заседание Технического совета Общества, по результатам которого выделены опытные участки и апробированы следующие технологии:

- *жидкая Резина «БРИТ» (Мастика битумно-полимерная эмульсионная);*

- технология ремонта поперечных трещин и устройство швов расширения методом «дюбелирования»;

- технология тонкого слоя износа *Microsurfacing* с армирующей добавкой *Surface-EXT*;

- технология *FOG SEAL*;

- тонкий слой износа из дисперсно-армированного асфальтобетона с добавлением армирующего волокна *Forta Fi*;

- малые архитектурные формы из полимер-песчаного композита (скамейка и урна);

Также при разработке ПСД применены следующие технологии и материалы:

- шумовая дорожная разметка из термопластика;

- «музыкальная дорога»;

- водопропускные трубы и скотопрогоны из сборно-металлических гофрированных конструкций (Польша);

- технология Глубинного перемешивания грунта от *Keller*.

Планы на 2022год: Обществом планируется работа по следующим направлениям:

1. Снижение материалоемкости и себестоимости дорожных конструкций, совершенствование методов строительства;

2. Применение современных методов строительства искусственных сооружений

Информация по платным участкам дорог

Первым платным участком является участок «Нур–Султан–Щучинск», введен в промышленную эксплуатацию в июне 2013 года. В январе 2019 г. платность внедрена еще на 3-х участках автодорог республиканского значения («Нур–Султан–Темиртау», «Алматы–Капшагай», «Алматы–Хоргос»).

Все участки – 1 технической категории функционируют с применением гибридной СВП, предусмотрено наличие ПСК (*Пункт стационарного контроля*) и ПВП (*Пункт взимания платы, наличие шлагбаумов*).

- 1) Нур – Султан – Щучинск – 211 км;
- 2) Нур – Султан – Темиртау – 134 км;
- 3) Алматы – Капшагай – 42 км;
- 4) Алматы – Хоргос – 295 км.

Итоговая протяженность 4 участков: 682 км.



В 2021 году введено 7 новых платных участков:

Всего с 23 ноября 2021 года введены 7 новых платных участков (Нур–Султан–Павлодар, Щучинск–Кокшетау, Шымкент–Тараз, Шымкент–Кызылорда, Шымкент–гр. Узбекистана, Талдыкорган–Капшагай, Тараз–Кайнар). Из них 1 внедрен собственными силами Общества/ДПАДа - 7) Щучинск – Кокшетау – 60,75 км.

Вновь введенные участки являются участками 1 категории, используется открытая СВП (*отсутствие шлагбаумов и ПВП, начисления производятся с помощью контрольных арок*).

- 1) Нур – Султан – Павлодар – 375 км;
- 2) Капшагай – Талдыкорган – 186 км;

- 3) Тараз – Кайнар – 237,5 км;
- 4) Шымкент – Кызылорда – 446,5 км;
- 5) Шымкент – Тараз – 89,3 км;
- 6) Шымкент – гр. Узбекистана – 84 км;
- 7) Щучинск – Кокшетау – 60,75 км.

Примечание: участок Щучинск–Кокшетау внедрен КАЖ/ДПАД самостоятельно, не в рамках Инвест договора,

Итоговая протяженность 7 участков 1479 км.

Текущая ситуация по вводу платности

Первоначально по Инвест. договору предусмотрено внедрение платности на 32 участках автодорог, в том числе:

- 1 категории – 33 участка;
- 2 категории – 26 участка;
- 3 категории – 15 участков.

Примечание:

Из 32 участков, изначально заявленных к вводу платности по Инвест. договору, 17 являются смешанными, т.е. включают отрезки автодорог разных категорий;

В настоящее время перечень участков и общая протяженность платных участков, планируемых для внедрения платности претерпел изменения. МИИР РК в адрес МИНЭК направлено предложение по корректировке протяженности платных участков автодорог в рамках «Нацпроекта Сильные регионы», предложено снижение с 11 тыс. км до 8700 км.

Планы на 2022 год

В настоящее время рассматривается вопрос внедрения 10 платных участков автодорог (2 технической категории)

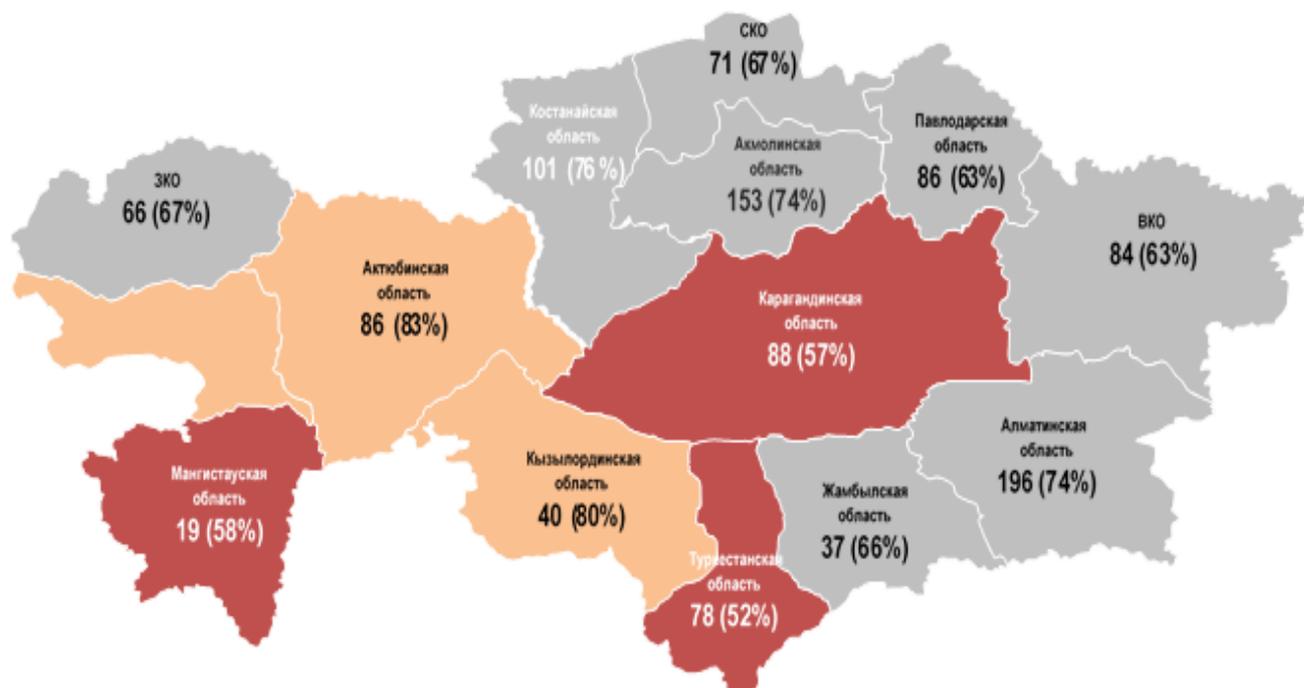
- 1) «Кызылорда-Аральск» (565 км.);
- 2) «Актобе-Уральск» (189 км.);
- 3) «Актобе-Оренбург» (93 км.);
- 4) «Нур-Султан-Атбасар» (250 км.);
- 5) «Кокшетау-Петропавловск» (169 км.);
- 6) «Жетибай-Шетпе-Бейнеу-Акжигит» (454 км.);
- 7) «Уральск-Саратов» (гр.РФ) (100 км.);
- 8) «Павлодар-Омск» (197 км.);
- 9) «Павлодар-Семей» (301 км.);
- 10) «Семей-Калбатау» (173 км.)

Совокупная протяженность составляет 2 491 км.

Примечание: итоговая протяженность в конечном итоге может быть скорректирована, поскольку протяженность взята в абсолютных цифрах (иметься ввиду расстояния между городами) ввиду того, что в конечном итоге протяженность будет рассчитана исходя из фактического расстояния между локациями пунктов стационарного контроля (ПСК/арки).

Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения объектами придорожного сервиса, соответствующими Национальному стандарту

Наименование мероприятия	План 2021г	Факт 2021г	%
Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения объектами придорожного сервиса, соответствующими Национальному стандарту, %	66	66	100



По Акмолинской области вдоль автомобильных дорог расположены **207 ОПС**, из которых **153 (74%)** объекта соответствует Национальному стандарту и имеют санитарно-гигиенические узлы (далее-СГУ);

Актюбинской области вдоль автомобильных дорог расположены **104 ОПС**, из которых **86 (83%)** объекта имеют благоустроенные теплые туалеты и соответствует Национальному стандарту;

Алматынской области - **266 ОПС**, из которых **196 (74%)** объекта соответствуют Национальному стандарту;

Атырауской области вдоль автомобильных дорог расположены **34 ОПС**, из которых **29 (85%)** объекта соответствуют Национальному стандарту;

Восточно Казахстанской области - **133 ОПС**, из которых **84 (63%)** объекта имеют благоустроенные теплые туалеты и соответствует Национальному стандарту;

Жамбылской области- **56 ОПС**, из которых **37 (66%)** объекта соответствуют Национальному стандарту; **Западно - Казахстанской области** - **98 ОПС**, из которых **66 (67%)** объекта соответствуют Национальному стандарту;

Карагандинской области - 155 ОПС, из которых 88 (57%) объекта соответствуют Национальному стандарту;

Костанайской области- 133 ОПС, из которых 101 (76%) объекта соответствуют Национальному стандарту;

Кызылординской области - 50 ОПС, из которых 40 (80%) объекта соответствуют Национальному стандарту;

Мангыстауской области 33 ОПС, из которых 19 (58%) объекта имеют благоустроенные теплые туалеты и соответствует Национальному стандарту;

Павлодарской области 136 ед. ОПС, из которых 86 (63%) объекта имеют благоустроенные теплые туалеты и соответствует Национальному стандарту;

Северо Казахстанской области 106 ед. ОПС, из которых 71 (67%) объекта имеют благоустроенные теплые туалеты и соответствует Национальному стандарту;

Туркестанской области 149 ед. ОПС, из которых 78 (52%) объекта имеют благоустроенные теплые туалеты и соответствует Национальному стандарту.

По итогам 2021 года вдоль автомобильных дорог республиканского значения расположены 1 660 объектов придорожного сервиса (далее-ОПС), из них 1 134 ед. или 66% соответствует требованиям Национального стандарта.

Продолжается работа с владельцами ОПС и потенциальными инвесторами, на предмет приведения в соответствие ОПС требованиям Нацстандарта, возможности обеспечения условий для маломобильных групп населения, а также определения ожиданий владельцев ОПС и разрешения имеющихся проблемных вопросов данных предпринимателей.

Далее, на 13 площадках отдыха были привлечены частные инвесторы, также установлен 13 павильон сервиса с СГУ и 56 ОПС (в том числе (АЗС) построены за площадками отдыха.



Активизирована работа с якорными инвесторами и региональными сетями по строительству АЗС, проводятся встречи для разрешения имеющихся проблемных вопросов. В 2021 году было предусмотрено строительство 33 ед., построены 31 ед. АЗС.



На участках в рамках реконструкции за период с 2021 года введены в эксплуатацию 3 тёплых санитарных узлов: Узынагаш-Отар, на 159 км справа; Узынагаш-Отар, на 159 км слева; Костанай-Карабутак, на 403 км справа и до конца 2024 года планируется еще около 100 ед. СГУ.

В целях реализации показателей, запланированных в государственной программе «Нұрлы жол», а также обеспечения приведения в соответствие Национальному стандарту реализуется Программа по устройству СГУ.

Также ведется работа по привлечению частных инвесторов для этого разработаны и утверждены приказом от 15 ноября 2021 года типовые эскизы модульных павильонов СГУ, которые предусматривают использование единого стилистического решения, в результате чего будет обеспечено повышение узнаваемости и имиджа, а также снижение затрат инвестора по разработке архитектурного решения.

В ноябре 2021 года Общество объявило о проведении инвестиционного конкурса на определение потенциальных инвесторов по устройству СГУ на 64 площадках отдыха интенсивностью более 3 500 авто в сутки и выше. Проведение данных инвестиционных конкурсов планируется на постоянной основе.

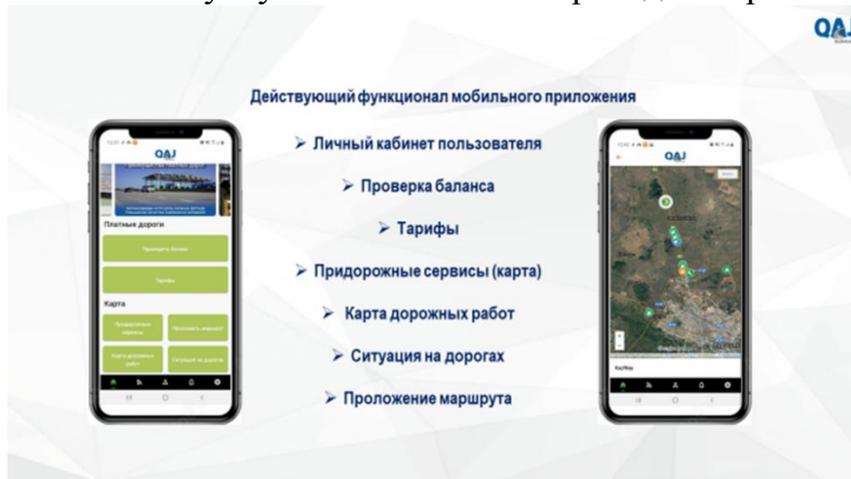
В 2021 году было запланировано введение **71 ОПС и СГУ**, введено **72 ОПС и СГУ** (перечень прилагается), в том числе:

- 1) **31 автозаправочных станций (АЗС);**
- 2) **25 ОПС;**
- 3) **3 санитарно-гигиенических узла (СГУ) за счет реконструкции автодорог;**
- 4) **13 СГУ за счет частных инвесторов и других источников.**

Программой определены планы доведения в 2025 году 100% объектов ОПС в соответствии требованиям Национального стандарта. До конца 2022 года необходимо довести данный показатель до 74 %.

В настоящее время функционирует мобильное приложение **QAJ mobile**, которое позволяет реализовать следующие функции: открытие личного кабинета пользователя; проверку баланса за пользование платными автодорогами; предоставление информации об придорожном сервисе (карта), ситуации на дороге (карта), маршрут. Проводится проработка по привлечению ГИС технологий в усовершенствовании мобильного приложения. Запланировано обновление информации об имеющихся объектах придорожного сервиса,

возможности пользователей автомобильных дорог оставлять отзывы о качестве предоставляемых услуг и возможности проведения рейтинга объектов.



АО «НК «КазАвтоЖол» проводится совместная работа и обеспечивается сотрудничество с АО «НК «Казахтуризм» и АО «НК «КазахИнвест» по вопросам развития ОПС.

В апреле 2021 года под председательством Председателя Комитета административной полиции МВД РК Мурата Баймукашева совместно с Комитетом автомобильных дорог, АО «НК «КазАвтоЖол» и научными деятелями высших учебных заведений Казахстана проведено совещание с областными управлениями административной полиции и местной полицейской службой по вопросам обеспечения дорожной безопасности.

В рамках совещания были заслушаны доклады по вопросам развития дорожно-транспортной инфраструктуры, обеспечения безопасности и организации дорожного движения.

В частности, заместителем Председателя Правления АО «НК «КазАвтоЖол» Т.Смагуловым в ходе совещания были затронуты проблемные вопросы в автодорожной отрасли, проводимые мероприятия по повышению безопасности дорожного движения (*реконструкция дорог с переводом более высокие технические категории, устройство надземных пешеходных переходов, скотопрогонов, сеток для предотвращения выхода скота на проезжую часть и др.*).

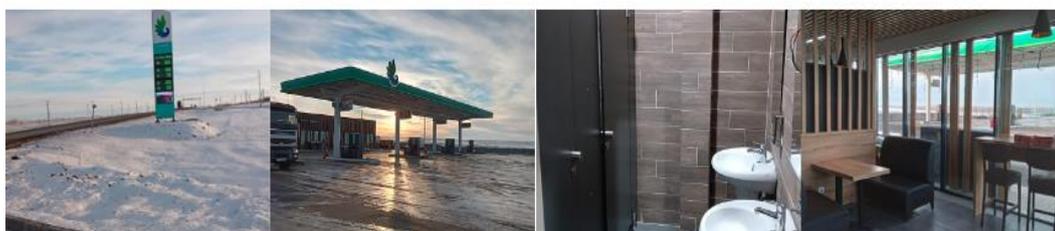
Кроме того, была озвучена информация о проводимой работе по внесению изменений и дополнений в нормативно-правовые акты по вопросам дорожной безопасности (*разработка и утверждение правил придорожного сервиса на автомобильных дорогах общего пользования, ответственность пользователей за проезд по платным автодорогам, а также соблюдению скоростных ограничений, в том числе средней скорости движения*).

7 декабря 2021 года в рамках проведенного Казахстанского круглого стола по глобальным инвестициям «KGIR – 2021» подписан трехсторонний меморандум о сотрудничестве.

В Западно-Казахстанской области в рамках двухстороннего соглашения о сотрудничестве и взаимодействии по вопросам развития придорожного сервиса

между АО «НК «КазАвтоЖол» и ТОО «АвтогазТрэйд» завершилось строительство объекта придорожного сервиса категории "С". Новый АЗС под брендом «GasEnergy» расположен вдоль автомобильной дороги республиканского значения М-32 «Гр.РФ (на Самару)-Шымкент» км 197 (справа). В придорожном комплексе будут функционировать мини-маркет, ресторан быстрого питания, кофейня, теплые туалеты, туалеты для маломобильных граждан (пандус, поручни в туалете, широкие двери), СТО, автомойки и АЗС.

Целью данного соглашения является осуществление партнерских отношений и взаимовыгодное сотрудничество в части привлечения инвестиций в объекты дорожного сервиса для исполнения Государственной программы инфраструктурного развития «Нурлы жол» и формирования современной инфраструктуры РК.



На участке «Кызылорда-Павлодар-Успенка-гр.РФ» функционируют санитарно-гигиенические узлы.

В рамках реконструкции на автомобильной дороге республиканского значения «Кызылорда-Павлодар-Успенка-гр.РФ» в 2020 году выполнено устройство санитарно-гигиенических узлов на км 1240 (справа, слева) км 1329 (справа, слева).

На сегодняшний день данные СГУ переданы на содержание в ТОО «Казахавтодор» согласно договору субподряда, содержание осуществляет ТОО «СК Журавли», ИП «Булдубаев О.Т».

В рамках договора ответ-хранения площадок отдыха предпринимателями дополнительно проведены работы по установке павильонов сервиса для осуществления розничной торговли и пунктов питания.

Функционирование СГУ осуществляется в круглосуточном режиме, для обеспечения комфортных условий пользователям дорог особое внимание уделяется санитарно-гигиеническим условиям, ежедневно услугами каждого санитарного узла в будние дни пользуются от 500 человек, в выходные до 700 человек.



Информационная деятельность

В 2021 году проведена большая работа в рамках информационной деятельности, прозрачности, так Пресс-службой Общества в 2021 году опубликовано **6 942 материалов**.

- **275** телевизионных сюжетов включая региональные телеканалы;
- **4530** - материала: интернет издания (новостные ленты), газеты,
- **2114** – постов в социальных сетях Общества

- Увеличилось количество подписчиков в Инстаграм с **16,7 тыс** до **19,6 тыс**. В среднем посещаемость инстаграм страницы @kazautozhol составляет более 162-200 тыс. раз в месяц.

- Фейсбук страница насчитывает 5 тысячи подписчиков
- Также в 2021 году был проведен 3 пресс тура по следующим участкам «Центр-Юг», «Талдыкорган – Калбатау –Усть-Каменогорск» и «Актобе – Атырау- Ганюшкино».

- В пресс турах приняли участие 45 представителей различных республиканских и региогнальных СМИ (Хабар 24, Казахстан, Евразия, Атамекен- Бизнес, МИР, 31 канал, КТК), а также около 14 информационных агентств.

- Данные инфоповоды обширно разошлись, как и в информационных лентах новостных сайтов так и в социальных сетях.

Также за 2021 год было выпущено **48** прямых эфиров на Фейсбук странице с участием всех представителей Общества - Директоров филиалов, Центрального аппарата.

Было размещено в социальные сети **38** программ из цикла «А знаете ли вы?» на двух языках.

Также в связи вводом новых платных участков было создано - **24** видеоролика с дальнейшей ротацией.

Информационная безопасность (ИБ)

В 2021 году проведена большая работа по подключению оборудования к источнику бесперебойного питания в целях повышения надежности телекоммуникационного узла обеспечивающего работу центра обработки данных, оборудования, обеспечивающего подключение к корпоративной вычислительной сети и подключения к сети интернет, размещенного на 34 этаже офисного здания Общества.

Также приобретено продление обновлений для антивирусного ПО Dr.Web для компьютеров и серверов Общества (кроме ДПАД) и обновлений для антивирусного ПО почтового сервера Kaspersky MailGateway.

По требованиям законодательства на текущий момент информационно-коммуникационная инфраструктура Филиал и ДПАД переключена на ЕШДИ.

Проведены работы по составлению Реестра информационных активов ДПАД которые имеют более высокий приоритет и требуют постоянного анализа и мониторинга с целью предупреждения угроз.

На базе Реестра активов был разработан Реестр рисков, согласно которых зарегистрировано более 70 типов угроз.

Разработан и проходит согласование бизнес-процесс по управлению учетными записями.

Разработан проект Методики оценки рисков информационной безопасности.

Ежедневный мониторинг событий систем информационной безопасности Microsoft Active directory, PFSense, антивирусное ПО DrWeb, антивирусное ПО Kaspersky MailGateway, Snort – IDS, ПО для удаленного доступа OpenVPN, события системы Splunk.

Для выбора решений, обеспечивающих защиту информационных систем проведено пилотное тестирование: ПО для защиты WEB-сайтов (qaj.kz, kztoll.kz) - Barracuda Web Application Firewall и ПО Positive Technology Application Firewall, ПО для контроля сетевых соединений - Flowmon Traffic monitor, ПО для контроля привилегированных пользователей - Fudo PAM, программноаппаратные решения для защиты сетей передачи данных от компаний Check Point и Fortinet.

Развитие цифровизации в Обществе

В 2021 году в рамках Инвестиционного договора от 24.12.2019 года №И-СВП 01/19 по устройству и обслуживанию системы взимания платы за проезд по автомобильным дорогам республиканского значения, внедрена система взимания платы по открытому принципу на 7 новых участках автомобильных дорог республиканского значения: *Капшагай – Талдыкорган, Нур-Султан – Павлодар, Тараз – Кайнар, Шымкент – граница Узбекистана, Шымкент – Кызылорда, Шымкент – Тараз, Щучинск-Кокшетау (в рамках пилотного проекта ДПАД)*. Совместно с инвестором завершили работы по организации следующих элементов инфраструктуры СВП – ЦОД, ЦМ, ЦРК и Контакт-центр.

Также ведутся работы по управлению инвестиционным проектом, выдвигаются требования к реализации и документированию проекта, выполняется контроль за выполнением работ. Постоянно ведется мониторинг и выдаются замечания к оформлению ряда требуемых от инвестора документов: Регламент обслуживания инфраструктуры СВП, Регламент работы и бизнес-процессы функционирования всех элементов инфраструктуры СВП, Инструкция по обслуживанию и ремонту ПАК, Инструкция по эксплуатации инфраструктуры СВП, Регламент взаимодействия заказчика инвестора по недоступности объектов инфраструктуры СВП возникшая по вине третьих лиц. Разработана Методика расчёта КРІ.

Далее, проведена миграция СВП (запуск всей инфраструктуры) с ЦОД-а на Кунаева 10 в Дата-центр MegaSilkWay. Начат процесс миграции системного программного обеспечения на базу операционной системы Centos8 Stream в связи с окончанием поддержки версии Centos7.

Проведена работа по переводу интерфейса СВП с фреймворка Angular 4 версии на Angular 10.

Произведена модернизация СВП для работы участков по открытой системе взимания платы, изменение шаблона для уведомлений, отправляемых через сервис АО «Казпочты», выбор фото ТС для уведомления, изменение и оптимизация модуля корректировок в связи нагрузками. Реализована связка тыльного и фронтального фото ГРНЗ на участке Щучинск-Кокшетау-Петропавловск, функционал восстановления пароля для СВП, функционал для добавления наименования компании к выдаваемой RFID метке, активация меток через личный кабинет, оформление абонентской платы через интерфейс СВП и личный кабинет. Реализована возможность обновления приложения Centrum без остановки системы на ПВП.

Далее, проведены работы по оснащению участка Щучинск – Кокшетау – Петропавловск RFID оборудованием для дополнительной идентификации ТС по RFID-меткам. За 2021 год в системе взимания платы зарегистрировано 7316 RFID-меток.

Ведется работа по подключению Автоурагана, установленного на арках контроля на участке «Нур-Султан - Щучинск», к «Единому реестру административных производств» Генеральной прокуратуры РК, в части передачи данных о нарушении скоростного режима транспортными средствами.

Проведена интеграция СВП с системой 1С в части синхронизации состояния счетов и передачи начислений/пополнений/изменений в 1С, времени проезда автотранспортного средства и передача даты в 1с. Создана промежуточная база для бесперебойной передачи данных в 1С. Проведено тестирование на корректность передаваемых данных и нагрузочное тестирование. Проводятся постоянная проверка на предмет корректности передаваемых данных. Оптимизирована форма данных для уменьшения времени обработки данных 1С. Разработана детализированная отчетность по начислениям для удобства пользователей.

Также ежедневно ведется работа по сопровождению и модернизации мобильного приложения QAJ Mobile, включающее новостной раздел, обратную связь с контакт-центром, личный кабинет пользователя платных дорог. Завершены работы по актуализации имеющихся интерактивных карт. Кроме того, добавлены тарифы по новым участкам, функционал построения маршрута проезда на новых 7 платных участках. Для удобства пользователей вышеуказанное приложение функционирует на трех языках (казахский, русский, английский).

На постоянной основе ведутся работы по сопровождению корпоративного сайта Общества в части актуализации контента и добавления новых разделов.

Разработан личный кабинет для юридических лиц в части заключения договора за проезд по платным участкам. Личный кабинет предоставляет возможность:

- Заключение/расторжение договоров с Оператором платных дорог;
- Редактирование списка транспортных средств контрагентом;
- Контроль баланса на лицевом счете;

- Детализация проездов транспортных средств.

Основные действия пользователя в ЛК подтверждаются электронно-цифровой подписью, выданной Национальным удостоверяющим центром РК.

Необходимо отметить, что данный сервис позволил ускорить процесс заключения договоров с Обществом.

В личном кабинете KazToll реализован функционал оформления абонентской платы. Пользователь платных автодорог может самостоятельно оформить абонентскую плату на 365 дней.

Разработано и сопровождается серверное программное обеспечение «САИС Ядро». В перечень функций на данный момент входят: Получение, хранение и обработка сообщений с весовых комплексов, определение нарушения, отображение приходящих данных и фотоматериалов, возможность переопределения типа транспортного средства, а также передача вышеуказанных данных в информационную систему Комитета Транспорта ИАС ТБД, которое успешно прошло тестирование и введено в эксплуатацию с 14 апреля 2021 г.

В настоящее время, 11 ед. САИС на платных участках (*на а/д «Алматы - Хоргос» – 8 ед., «Нур-Султан - Темиртау» - 2 ед., «Алматы - Капчагай» – 1 ед.*) интегрированы с Ситуационным центром Комитета транспорта и передают данные о проезде большегрузных автотранспортных средств в ИАС ТБД. Также осуществлена передача фиксации грузовых транспортных средств с въездных полос платного участка Нур-Султан – Щучинск.

Проведены работы по доукомплектованию всех 11 единиц САИС на платных участках автомобильных дорог камерами для фиксации ТС задней и боковой проекции, также выполнена калибровка и поверка, получены сертификаты на все 11 Систем.

Все установленные САИС на платных участках производят отправку уведомлений о правонарушении за превышение допустимых весовых параметров крупногабаритных и тяжеловесных транспортных средств с 10 сентября 2021 года.

Обществом ведется постоянная и активная работа по автоматизации бизнес-процессов. На сегодняшний день внедрен документооборот на базе платформы Битрикс24. На постоянной основе проводится его совершенствование и доработка согласно предложениям пользователей. Предложения пользователей собираются как путем опросника в живой ленте, так и путем очного интервьюирования сотрудников Общества.

Также внедрен автоматизированный бизнес-процесс по мониторингу и ранжированию подрядных организаций с подписанием актов при помощи ЭЦП. Задача по подписанию документов ЭЦП в документообороте находится на финальной стадии. Разработан тестовый процесс, принимающий на вход документ и ЭЦП подписанта. На выходе процесса формируется подписанный документ с расширением CMS по аналогии с сервисом ezsigner.

Обществом ведется постоянная и активная работа по бесперебойной круглосуточной работы системы Битрикс24, путем мониторинга состояния веб-сервера, его компонентов и незамедлительное реагирование на инциденты.

Создан бизнес -процесс для рассылки сообщений сотрудникам, произведена доработка бизнес-процесса «Производственные совещания (добавлена возможность выбора нескольких списков исполнителей). Произведены и протестированы доработки бизнес-процессов «Входящая документация», «План график осмотра», «Сводная ведомость».

В течение года осуществлялась бесперебойная техническая поддержка по системе Битрикс:

- *Регистрация пользователей, деактивация учетных записей уволенных сотрудников;*
- *Консультирование пользователей по техническим вопросам эксплуатации системы;*
- *Консультирование и сопровождение пользователей по вопросам документооборота;*
- *Тестирование новых версий бизнес-процессов документооборота.*

В рамках сопровождения и развития Системы Мониторинга Автодорожных Проектов (далее - СМАП) по реконструкции, капитальному и среднему ремонту спроектированы, разработаны, протестированы и внедрены в систему следующие этапы:

- *Мобилизация Персонала и Техники (загружены 18 наименований техники в базу данных, создана форма для заполнения местного персонала, персонала (ЕРС) и вида техники в разрезе План, Факт);*
- *Информация по потребности материалов и Казахстанскому содержанию (разработана форма, отображающая информацию по объектам в разрезе наименований материалов отечественных и зарубежных поставщиков);*
- *По данным этапам также были разработаны соответствующие отчеты.*

Разработан новый отчет «Информация о ходе работ на объектах реконструкций (Новый формат)», отображающий ежедневную информацию по укладке асфальтобетона на автодорожных проектах в разрезе областей и наименований автодорог.

Доработан отчет «Информация по заготовке материалов», в котором щебень и битум были разделены по фракциям и маркам соответственно.

- *В течение года осуществлялась бесперебойная техническая поддержка по СМАП:*
- *Регистрация пользователей;*
- *Консультирование пользователей по техническим вопросам эксплуатации системы;*
- *Проверка отчетов по обращениям пользователей;*
- *Тестирование внедренных этапов;*
- *Доработана инструкция по работе с системой.*

Проекты, находящиеся в работе:

- *Ведется интеграция с Е100, в части осуществления предварительной оплаты по лицевому счету;*
- *Ведется интеграция со Сбербанком, в части пополнения баланса ГРНЗ и привязки RFID метки в приложении Сбербанка;*
- *Онлайн оформление абонентской платы в мобильном приложении QAJ Mobile;*
- *Реализация интерактивной карты с возможностью добавления отзывов на объект придорожного сервиса, ведение рейтингов объектов придорожного сервиса, добавление информации об инцидентах на дорогах;*
- *Разработка функционала для мобильных групп по взиманию задолженности;*
- *Отправка СМС уведомлений пользователям о наличии задолженности. Интеграция с операторами мобильной связи;*
- *Внедрение новых платных участков в рамках инвестиционного договора;*
- *Получен тестовый образец ПОС терминала PAX IM30 (Android), были начаты работы по интеграции ПОС терминала с ОС Linux на пункте взимания платы Жибек Жолы.*

- *В части информационной безопасности (далее - ИБ).*
- *Проведение внутреннего аудита ДПАД;*
- *Проведение внутреннего аудита Пунктов взимания платы;*
- *Внедрение технической документации по ИБ;*
- *Проведение ежегодной инвентаризации активов ИБ;*
- *Проведение тестов на проникновение периметра ИБ ДПАД;*
- *Запуск процесса документирования основных технических бизнес процессов СРИТС;*
- *Проведение технической учебы для сотрудников ДПАД по повышению ИБ.*

Противодействие коррупции

В Обществе сформированы все необходимые правовые и организационные основы для противодействия коррупции. Назначены ответственные лица, функционируют телефоны доверия, электронные почты, заведена книга регистрации жалоб и обращений. Приняты к исполнению Дорожная карта по исключению коррупционных рисков и предупреждению коррупции, утвержденная Министерством индустрии и инфраструктурного развития, совместно с Агентством РК по противодействию коррупции, План мероприятий на 2020-2022 годы по предупреждению и противодействию коррупции в Обществе, а также и Антикоррупционная политика Общества. Вся информация о проводимых мероприятиях размещается на сайте Общества. В социальных медиа-сетях, интернет-СМИ, Facebook, Instagram и Youtube имеются страницы Общества. В целях формирования антикоррупционной культуры и профилактики коррупции, Общество регулярно проводит встречи трудового коллектива с участием Агентства по противодействию коррупции (Антикоррупционной службы).

Проблема профилактики коррупции, добросовестной конкуренции, надлежащего исполнения договорных обязательств руководством Общества постоянно поднимаются и на совещаниях с подрядными организациями.

Вместе с тем, отсутствие фактов коррупционных правонарушений, совершенных работниками Общества в 2021 году указывают на положительную роль профилактических мероприятий.

Так, в 2021 году:

- работники Общества не привлекались к уголовной ответственности за совершение коррупционных преступлений.

- В соответствии с Законом РК от 26 декабря 2018 года № 202-VI «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам государственных закупок и закупок субъектов квазигосударственного сектора», с 1 января 2020 года осуществлен переход на единые правила закупок, а также единый электронный портал закупок. Осуществление процесса закупок в электронном формате, обеспечивает автоматизацию процессов организации и проведения закупок и исключает возможность какого-либо внешнего или внутреннего влияния на процесс выбора поставщика. При этом потенциальный поставщик может получить информацию об условиях тендера, только при случае нажатии об ознакомлении с данной информацией. За период с начала 2021 года по настоящее время жалобы на

неправомерные действия тендерной комиссии, в том числе на «телефон доверия» не поступали.

В связи с наличием в процессе приемки человеческого фактора, Обществом проведена работа по минимизации коррупционных рисков на данном этапе. Так, в рамках работы по противодействию коррупции, исключению условий, способствующих совершению коррупционных преступлений пересмотрены механизмы контроля за строительством автомобильных дорог, в процесс реализации автодорожных проектов вовлечены общественные институты.

В целях предупреждения фактов приемки незавершенных строительством объектов, выявления дефектов, в рамках договоренности с Агентством, в состав приемочных комиссий в качестве общественных наблюдателей включаются представители Республиканской специальной мониторинговой группы. Во всех филиалах Общества в состав приемочных комиссий включены региональные представители Республиканской специальной мониторинговой группы, которые по согласованию принимают участие в приемках объектов автодорожного строительства.

-Общество в лице своих областных филиалов оказывает следующие виды государственных услуг:

1) выдача документов на размещение наружной (визуальной) рекламы в полосе отвода автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения;

2) выдача разрешения на пересечение автомобильных дорог международного и республиканского значения, каналами, линиями связи электропередач, нефтепроводами, газопроводами, водопроводами, железными дорогами и другими инженерными сетями, и коммуникациями;

3) согласование строительства подъездных дорог и примыкание к автомобильным дорогам общего пользования.

В целях снижения коррупционных проявлений, указанные государственные услуги оказываются областными филиалами через портал электронного правительства egov.kz, а также Центры обслуживания населения (ЦОНЫ), тем самым исключен человеческий фактор.

Так, к примеру, в 2021 году не имеется фактов нарушения сроков оказания государственных услуг.

- в сфере деятельности платных автомобильных дорог, строительства и организации придорожного сервиса жалоб и обращений по фактам злоупотребления, вымогательства, мошенничества не выявлено.

Общество в противодействии коррупционным проявлениям особую роль отводит:

-неукоснительному и точному соблюдению должностных обязанностей, положений внутренних документов Общества, Правил, Инструкций, Регламентов, указаний руководства.

- усилению контроля за антикоррупционным поведением своих подчиненных, за надлежащим и добросовестным отношением каждого работника к своим непосредственным должностным полномочиям;

- обучению подчиненных как строить взаимоотношения с подрядными организациями на деловой и конструктивной основе, при осуществлении контроля за исполнением подрядными организациями договорных обязательств;

- реализации принципа нулевой терпимости к коррупции, призвать подрядные организации поддержать указанные инициативы Общества для совместной борьбы с коррупцией;

- регулярно проводить в коллективах занятия по антикоррупционному законодательству с приглашением сотрудников прокуратуры, правоохранительных органов, Национального бюро по противодействию коррупции;

- незамедлительно реагировать на любые факты ненадлежащего исполнению должностных обязанностей со стороны работников Филиала. Давать должную, объективную и принципиальную оценку таким проявлениям;

- работать над повышением доверия населения к деятельности Общества. Ключевым фактором в противодействии коррупции является уровень доверия населения, наших партнеров, потребителей (пользователей автомобильными дорогами).

В декабре 2021 году создана в Обществе антикоррупционная комплаенс-служба, основной целью деятельности Службы является разработка и внедрение Программы комплаенс, определение политики по вопросам противодействия коррупции, а также осуществление контроля за реализацией мероприятий по противодействию коррупции, включая оценку коррупционных рисков в Обществе.



При осуществлении возложенных функций по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог республиканского значения, а также содержанию платных участков автомобильных дорог Обществом осуществляется приобретение товаров, работ и услуг для

строительства, ремонта и обеспечения безопасного проезда на автомобильных дорогах в соответствии с Правилами осуществления закупок отдельными субъектами квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, утвержденными приказом Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 1253 посредством информационной системы goszakur.gov.kz (оператор – АО «Центр электронных финансов»).

Согласно действующего законодательства Республики Казахстан при осуществлении закупок с 1 января 2022 года Общество руководствуется следующими нормативными документами:

1. Закон Республики Казахстан от 8 июня 2021 года № 47-VII ЗРК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора»;

2. Правила осуществления закупок отдельными субъектами квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 1253;

3. Правила проведения контроля, осуществляемого централизованной службой по контролю за закупками, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 1252;

4. Правила заключения и исполнения офтейк-контракта для отдельных субъектов квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 1254;

5. Правила формирования и ведения реестра в сфере закупок отдельных субъектов квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 24 ноября 2021 года № 1215;

6. Правила работы веб-порталов закупок отдельных субъектов квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, в том числе в случае возникновения технических сбоев в работе веб-порталов, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 24 ноября 2021 года № 1216.

По итогу проведенных закупок за 2021 год заключено 1 215 договоров.

Касательно местного содержания сообщаем, что в правилах закупок отсутствуют регламентирующие нормы по ведению контроля, мониторинга и повышения местного содержания в договорах, ввиду этого информация по местному содержанию в закупаемых Обществом товарах, работах и услугах отсутствует.

Способ закупок	2020 год (в тенге без НДС)	2021 год (в тенге без НДС)
Тендер	100 977 624 089,00 (305 лотов)	148 215 592 358,64 (424 лотов)
Запрос ценовых предложений	1 131 537 845,00 (1719 лотов)	672 417 780,40 (1 141 лотов)
Один источник	2 166 584 745,00 (1156 лотов)	3 072 912 361 (1024 лотов)

В целом, по сравнению с 2020 годом наблюдается динамика увеличения общего объема проведенных закупок, в связи с чем наблюдается рост проведенных закупок способом тендера, запроса ценовых предложений, и закупок способом из одного источника на **17,23 %**.

Финансовые результаты компании

млн.тенге

Наименование	2020 год	2021 год	Отклонение
Общество			
Доходы	32 841	27 116	- 5 726
из них ДДУ платными участками а/д		4 142	4 142
Расходы	44 895	27 116	- 17 780
из них ДДУ платными участками а/д		4 124	4 124
Прибыль до налогообложения	- 12 054	- 0,4	12 053
из них ДДУ платными участками а/д		17	17
Корпоративный подоходный налог	491	- 127	- 619
Прибыль после налогообложения (Чистая прибыль/убыток)	- 12 545	127	12 673
из них ДДУ платными участками а/д	-	17	17
* Справочно: ДДУ Платными участками а/д			
Выручка	5 195	8 109	2 913
Расходы	4 493	6 293	1 800
Корпоративный подоходный налог	158	348	190
Капитальные вложения	249	1 380	1 132
Вознаграждение доверительного управляющего	63	17	- 45
Превышение выручки над расходами	233	70	- 163

Отклонение показателей 2021 года от показателей 2020 года по: - доходам/расходам составило 5 726/17 780 млн. тенге соответственно, в том числе с наличием в структуре доходов/расходов положительной/отрицательной курсовой разницы по расчетным операциям/переоценке обязательств по займам и доходов/расходов от взимания платы (применение МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями» с 1 января 2021 года (в связи с изменением критериев

подхода к учету операций по платным участкам, обслуживаемым собственными силами)),

* *Справочно:* В целом в рамках доверительного управления платными участками отклонение показателей 2021 года от показателей 2020 года по выручке/расходам составило 2 913/1 800 млн. тенге соответственно, в том числе в связи с использованием на платной основе с 23 ноября 2021 года 7 участков автомобильных дорог протяженностью 1 479 км (Тараз – Кайнар, Шымкент – Кызылорда, Щучинск – Кокшетау, Нур-Султан – Павлодар, Шымкент – Тараз, Капшагай – Талдыкорган, Шымкент – гр. РУ (на Ташкент)).

При этом необходимо отметить, что в соответствии с МСФО часть выручки/расходов, полученная/понесенные Обществом в рамках доверительного управления платными участками а/д (содержание систем взимания платы и участков которых осуществляется посредством привлечения сторонних организаций (аутсорсинг)), являются выручкой/расходами Учредителя (в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан).

ЕБИТДА

млн.тенге

Период	2020 год	2021 год	Отклонение
Ebitda	- 11 981	287	12 268
Ebitda	- 11 981	287	12 268
Износ	73,1	288	214
Корпоративный подоходный налог	491	- 127	- 619
Прибыль после налогообложения	- 12 545	127	12 673

Фактическое значение показателя за 2021 год связано, в том числе с отражением в финансовой отчетности транзакций по учету доверительного управления объектами, переданными для проведения строительства/реконструкции (в соответствии с МСФО 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» возникших положительной/отрицательной курсовых разниц по расчетным операциям/переоценке обязательств по заключенным договорам займов в рамках договоров доверительного управления, заключенных между КГИП МФ РК, КАД МИИР РК и Обществом и др.), и получение прочих доходов.

Также фактические значения за 2021 год приведены с учетом доходов от взимания платы (применение МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями» с 1 января 2021 года в части платных участков, обслуживаемых собственными силами).

Отклонение показателей 2021 года от показателей 2020 года связано, в том числе с отнесением на доходы/расходы в соответствии с МСФО 21 возникших курсовых разниц и получением прочих доходов.

Структура активов

млн.тенге

Наименование	2020	2021	Отклонение (+/-)
Денежные средства	8 377,88	10 523,87	2 145,99
Дебиторская задолженность	324 822,73	474 237,59	149 414,86
Запасы	291,09	315,86	24,77
Прочие активы	457 415,21	491 930,29	34 515,08
Основные средства	1 601,86	1 442,75	-159,11
Нематериальные активы	37,4	28,94	-8,46
Итого:	792 546,17	978 479,3	185 933,13

Увеличение показателей по денежным средствам (2 145,99) по сравнению с 2021 годом связано с тем, что суммы процентов и комиссий по займам были получены с КАД МИИР РК в 2021 году, выплачены в начале 2022г.

Увеличение дебиторской задолженности (149 414,86) произошло в связи с увеличением принятых работ по СМР, которые были сданы в КАД МИИР РК.

Увеличение прочих активов (34 515,08) связано с выплатой авансов по СМР подрядным организациям.

Изменение показателей по запасам (24,77), основным средствам (-159,11) и нематериальным активам (-8,46) связаны со списанием, приобретением и использованием/амортизацией данных показателей.

Привлечения инвестиций

В 2021 году АО «НК «ҚазАвтоЖол» (далее – Общество) проводилась работа по привлечению займа Европейского Банка Реконструкции и Развития (далее – ЕБРР) на реконструкцию участка «Қызылорда-Жезказған» км 12-216 (протяженностью 218 км).

23 сентября 2021 года между Обществом и ЕБРР подписано соответствующее соглашение о займе.

Справочно: Ставка вознаграждения - 10%, Комиссия за обязательство - 0,50%. Срок займа составляет 19 лет, включая 4 летний льготный период. Период реализации проекта 2021-2024 г.г.

Годовой финансовый отчет АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2021 год, утвержденный приказом № 470 от 25 августа 2022 года Единственным акционером, вы можете, посмотреть пройдя по ссылке info@qaj.kz

Контакты:

Акционерное общество «Национальная компания «ҚазАвтоЖол»
010000, Республика Казахстан
г. Нур-Султан, ул. Кунаева 10, БЦ «Emerald Towers»
Жилой Массив Ондирис, ул. Ондирис, 72/1
e-mail: info@qaj.kz
веб-сайт: qaj.kz